



सत्साहित्य प्रकाशन

ग्राम-समाज का नया रूप  
**सहकारिता**

जवाहरलाल नेहरू

१६६४

सस्ता साहित्य मण्डल, नई दिल्ली

प्रकाशक  
मार्टण्ड उपाध्याय  
मन्त्री, सस्ता साहित्य मण्डल,  
नई दिल्ली

पहली बार : १९६४

सूल्य  
द्वे रूपये

मुद्रक  
सत्यप्रकाश गुप्ता  
नवीन प्रेस, दिल्ली

## प्रकाशकीय

इस पुस्तक में श्री जवाहरलाल नेहरू के उन भाषणों का सम्ग्रह किया गया है, जो उन्होंने सन् १९५८ से लेकर सन् १९६२ के बीच सहकारिता के बारे में दिए थे। भारत गांधों का देश है और हमारी आबादी का बहुत बड़ा हिस्सा खेती-वारी पर निभंर करता है, लेकिन दुर्भाग्य से हमारे यहाँ खेती आज भी उसी तरह होती है, जिस तरह पुराने जमाने में हुआ करती थी।

इसमें सन्देह नहीं कि यदि हमें युग की रफतार के साथ चलना है और अपने देश में समाजवादी समाज की स्थापना करनी है तो हमें अपनी खेती की पद्धति को बदलना होगा। उसकी बुनियाद सहकारिता पर रखनी होगी।

कांग्रेस और सरकार दोनों ने कृषि की इस पद्धति को अपनाने पर जोर दिया है। नेहरूजी ने भी अपने इन भाषणों में इस बात पर प्रकाश डाला है। कृषि की सहकारी पद्धति के लाभों की उन्होंने विस्तार से चर्चा की है, लोगों की शकाओं का समाधान किया है और अन्त में बताया है कि हम अपने लक्ष्य की पूर्ति बिना इसके नहीं कर सकते।

सहकारी पद्धति के अनुसार काम आरम्भ हो गया है और पिछले कुछ वर्षों में इस काम में काफी प्रगति भी हुई है। जरूरी है कि यह प्रगति और तेज हो और यह तभी सभव हो सकता है जबकि लोग इस विषय को अच्छी तरह से समझे और इसे आगे बढ़ाने में पूरी तरह से सहायक हो।

यह पुस्तक इस दिशा का बड़ा ही उपयोगी प्रकाशन है।

इसी क्रम में दूसरी पुस्तक शीघ्र ही निकल रही है, जिसमें पचायती राज्य की विशेषताएँ बताई गई हैं और पचायतों का जाल सारे देश में फैलाने की अपील की गई है।

जो लोग खेती-वारी के काम में लगे हैं, उनके लिए तो यह पुस्तक

उपयोगी है ही, उनके लिए भी लाभदायक है, जो इस काम में सचि  
रत्तते हैं।

हमें आशा है, यह पुस्तक यासीण तथा शहरी, दोनों क्षेत्रों में चाव  
से पटी जायगी और सभी लोगों को इसके अध्ययन से लाभ होगा।

—मन्त्री

# विषय-सूची

१. सहकारिता की कल्पना	६
२. "ग्रामीणों मे मेरी श्रद्धा है ?"	२४
३. हमें मिलकर आगे बढ़ना होगा	२८
४. न अवानक, न थोपा हूबा	३१
५. तात्कालिक लक्ष्य	३६
६. सहमति से आगे बढ़ेगे	३९
७. दलगत राजनीति से अलग	४६
८. सामूहिक खेती का हौबा	५१
९. ग्राम-समाज का नया रूप	५८
१०. बुनियादी वाते	७२
११. समस्याओं पर लचीला दृष्टिकोण	७४
१२. सहकारी सगठन के व्यावहारिक पहलू	८३
१३. अधिक अन्न-उत्पादन—एकमात्र कसौटी	८२
१४. कमजोर याददाश्त	८५
१५. एकमात्र दृष्टिकोण	८८
१६. सहकारी खेती	९६
१७. आपसी आदान-प्रदान का तरीका	१०१
१८. अनुभव से सीखना	११०
१९. सेवा सहकारी समितिया	११३





सहकारिता



: १ :

## सहकारिता की कल्पना

बहुत बरसो से सहकारी आन्दोलन की पूरी विचार-धारा ने मुझे अपनी तरफ खीचा है। हालांकि निजी तौर पर मैं उससे सम्बन्धित नहीं था, किन्तु मैं उसके दर्शन, सामाजिक उद्देश्य और उस तौर-तरीके से आकर्षित हुआ था, जो विभिन्न उग्र कार्य-प्रणालियों के बीच से, जिन्हे मैं पूरी तरह से पसन्द नहीं करता, रास्ता बनाते हैं। हम बहुत सालों तक इस देश में आजादी की लड़ाई लड़ते रहे। शुरू में हमारा खास मकसद राजनीतिक आजादी था, लेकिन जैसे-जैसे आजादी की लड़ाई आगे बढ़ी, यह साफ हो गया कि सिर्फ राजनीतिक आजादी ही काफी नहीं होगी। उसमें सामाजिक उद्देश्यों को भी शामिल करना होगा। हमें आर्थिक आजादी भी हासिल करनी होगी।

उसूली क्षेत्र में वडे-वडे वाद और आन्दोलन चले हैं और मैं यहा उनका जिक्र नहीं करूँगा। पर एक बात को ज्यादा-तर लोगों ने बराबर मजूर किया है। वह यह कि आज के हालात में महज खुदगरज यानी अपनी ही इच्छाओं को पूरा करनेवाला समाज मुनासिव नहीं है। इसलिए राज्य ने

समाज में अपना ही मतलब देखनेवाली प्रवृत्तियों पर अकुश लगाना शुरू किया। आज का हरेक राज्य, भले ही उसकी आर्थिक नीतियाँ कुछ भी हो, इन विषयों में न सिर्फ़ सीधी दिलचस्पी लेता है, बल्कि मतलबी प्रवृत्तियों पर रोक भी लगाता है। वह सबको एक-सा मौका देने की कोशिश करता है—पूरे अर्थ में नहीं, बल्कि मोटे तौर पर वह जुदा-जुदा समुदायों के बीच की भारी विषमताओं को कम करता है। ऐसा करने के लिए लाजिमी तौर पर राज्य को दखलन्दाजी करनी होती है। मुमकिन है, कभी-कभी यह दखलन्दाजी, कुछ लोगों की राय में, जरूरत से ज्यादा हुई हो और इन्सान की आजादी पर कुछ ज्यादा रोक लग गई हो, लेकिन अगर हम निजी आजादी को मूल्यवान् समझते हैं, और हममें से बहुत लोग ऐसा समझते हैं, तो सवाल यह उठता है कि किस तरह निजी स्वतन्त्रता की रक्षा करते हुए हम अपने को एक खुदगरजी समाज के शिक्षे से बाहर रख सकते हैं—दोनों के बीच सम-तोल कायम कर सकते हैं? सहकारी आनंदोलन ऐसा दर्शन, ऐसी कार्य-विधि पेश करता है, जिसके जरिये ऐसी समाज-व्यवस्था स्थापित की जा सकती है।

स्वभावत हममें से बहुत लोगों को इस विचार ने आकर्षित किया है। कई साल पहले, मेरे ख्याल से एक-चौथाई सदी या इससे भी पहले, हमारी महान् राष्ट्रीय स्थानीय राष्ट्रीय काग्रेस ने देश में कापरेटिव कामनवेल्थ यानी सहकारी समाज कायम करने का मकसद स्वीकार किया था। हमसे अक्सर पूछा जाता है कि इसका मतलब क्या है और उसकी व्याख्या करना खासतौर से आसान नहीं था। जरूरी तौर पर मैं

## सहकारिता की कल्पना

उसके आम उद्देश्यों और सामान्य विचार-धारा के बीच में बहुत-कुछ कह सकता हूँ, किन्तु उसकी ठीक व्याख्या करना कुछ मुश्किल है। इसका यह मतलब नहीं कि यह विचार कुछ कमजोर है। असल में इसका मतलब सिर्फ इतना ही है कि यह विचार ऐसा कड़ा नहीं है, जिसे किसी व्याख्या के चौखटे में बन्द किया जा सके। इस सबके बावजूद यह एक अच्छा विचार है।

मैंने यह बताने के लिए यह जिक्र किया है कि किस तरह खुद राज्य के संगठन की कल्पना करते समय हमारा ध्यान सहकारी सिद्धान्त की ओर आकर्षित हुआ और हमने उसके विषय में पिछले कुछ सालों में ही नहीं, बल्कि कोई २० या ३० सालों या उससे भी पहले से सोचा-विचारा है। हमे ऐसे सामाजिक आदर्श की तलाश थी, जो हमारी जुदा-जुदा आकाङ्क्षाओं को पूरा कर सके और उस तलाश ने हमें सहकारिता तक पहुँचाया। अवश्य ही, हमारी मूल इच्छा राजनैतिक स्वतन्त्रता की इच्छा थी। दूसरी इच्छा सामाजिक प्रगति और सामाजिक समानता की, लोगों को अवसर की समानता मुयस्सर कराने और उस समानता के रास्ते में आने-वाले वर्ग और जात-पात के भेदों को दूर करने की थी। आपको याद होगा कि हमारे आन्दोलन, विचार-धारा और कामों की वुनियाद में यह भावना हमेशा रही है। हमने यह सब ज्ञानितपूर्ण ढंग से करने की कोगिश की। असल में, हमने इससे भी ज्यादा असरकारक शब्दों का प्रयोग किया कि हम 'अंहिसक तरीकों' से ऐसा करेंगे।

## सहकारी विचार का विकास

बहुत-से देशों ने काम के अलग-अलग दर्शनों का विकास किया है और कई तरह से उनमें समानता है, लेकिन किसी और देश ने आजतक क्रातिकारी उद्देश्यों को हासिल करने तक के लिए शान्तिपूर्ण तरीके पर जोर नहीं दिया। आप जानते हैं, हमने महात्मा गांधी की प्रेरणा से ऐसा करने की कोशिश की और हमें इसमें राजनैतिक क्षेत्र में बड़ी हद तक और सामाजिक क्षेत्र में कुछ हद तक सफलता मिली। इन जुदा-जुदा खाहिशों ने हमें धीमे-धीमे सहकारी आन्दोलन के जरिये सहकारी ढग से काम करने को उकसाया और हम सोचते हैं कि अखीर में यह तरीका सारे देश पर और लोगों के जीवन पर छा जायगा। यहीं वजह है कि हमने आज से कोई चौथाई सदी पहले काग्रेस संविधान की धारा १ में उसको शामिल किया। इसके बाद हमें आजादी मिली और हमारी संविधान सभा ने देश का संविधान बनाया। संविधान में ‘कापरेटिव कामनवेल्थ’ (सहकारी राष्ट्र) शब्द तो नहीं आया है, क्योंकि मेरे ख्याल से इस तरह के कानून के लिए वह शब्द कुछ बहुत साफ नहीं था। लेकिन राज्य-नीति के निर्देशक सिद्धान्तों और संविधान की भूमिका में यह बताया गया है कि सामाजिक नीति के क्षेत्र में हमारा क्या मकसद है। उस मकसद को हम अपने जुदा-जुदा कामों में सहकारी ढग दाखिल करके हासिल करना चाहते हैं।

असल में, इसके अलावा मुझे ठीक ढग से काम करने का और कोई तरीका नजर नहीं आता। एक ओर हमें भारी उद्योगों, बड़े उद्योगों का विकास करना है, क्योंकि हम भारी

उद्योगों की वुनियाद के बिना देश का उद्योगीकरण नहीं कर सकते। हम देश में ओद्योगिक क्रान्ति करने के लिए तुले हैं। हम मौजूदा पीढ़ी के जमाने में वह सब हासिल कर लेना चाहते हैं, जिसे हासिल करने में और देशों को कही ज्यादा समय लगा है। यही नहीं, हम और भी बड़ी क्रान्ति, यह आणविक क्रान्ति, अणु-युग की क्रान्ति, करना चाहते हैं। हम यह भी चाहते हैं और हम यह उम्मीद करते हैं कि हम यह क्रान्ति अपने ही तरीके से, शान्तिमय और लोकतन्त्री तरीके से, कर सकेंगे और ऐसे कुछ आदर्शों को भी जिन्दा रख सकेंगे, जिन्होंने गुजरे जमाने में युगों-युगों तक भारत के लोगों को प्रेरित किया है। मैं लोगों के गये-गुजरे रिवाजों का जिक्र नहीं करता। मैं उन बहुत-सी प्रथाओं का भी जिक्र नहीं करता, जिन्होंने पिछले सैकड़ों और हजारों सालों के दौरान में हमें धेर लिया है। मेरा मतलब कुछ वुनियादी आदर्शों से है, जो, मैं मानता हूँ कि हमारे इतिहास के लम्बे जमाने में जाहिर रहे हैं।

हमारे पास और उपाय क्या है ? क्या राज्य सवकुछ हड्डप ले ? जमीन की बात करें तो आप निजी निलिकयत में बड़े कृषि-फार्म नहीं बना सकते । जाहिर है कि यह नुस्खिन नहीं है । तब दूसरा रास्ता क्या है ? सहकारी तरीका अपनाने के अलावा और कोई रास्ता नहीं है । वह, उसके हारा ही आप आदमियों या जमातों की बड़ी जायदादे बनना रोक सकते हैं और बड़ी इकाइयों से मिलनेवाला फायदा भी हासिल कर सकते हैं, और ऐसी इकाइयां आधुनिक विज्ञान और तकनीकी शास्त्र के प्रयोग के लिए बहुत जरूरी हैं । इस तरह सहकारी कोशिश छोटी इकाइयों और आधुनिक तकनीकी शास्त्र के बीच की लाई को पाठती है । यह गुजरे जमाने की तरह ही मौजूदा जमाने में भी महत्वपूर्ण बन गई है । सच पूछा जाय तो आज के भारत में वह और भी अधिक महत्वपूर्ण हो गई है, क्योंकि हम सचेत होकर, जान-वृक्षकर, एक निश्चित लक्ष्य की ओर आगे बढ़ रहे हैं ।

## गलत दिशा

इसमें बक नहीं कि सहकारी आन्दोलन एक सजीव और गतिशील आन्दोलन है और उसकी अपनी समस्याएँ हैं । आपके अध्यक्ष ने उनका जिक्र किया है—यानी इस आन्दोलन में राज्य की दखलन्दाजी या उसके साथ उसके सम्बन्धों की सनस्या है । आपकी वापिक रिपोर्ट में उन अहम फैसलों का जिक्र है, जो तीन साल पहले किये गए थे, जब कि ग्राम क्रष्ण सर्वेक्षण समिति नियुक्त की गई थी । समिति ने सरकार को जो रिपोर्ट दी थी, उसमें उसने यह सिफारिश

की थी कि सरकार को सहकारी आन्दोलन को प्राणवान बनाने के लिए आर्थिक और अन्य प्रकार से उसके साथ अपना सम्बन्ध ज्यादा गहरा करना चाहिए। उसके बाद समिति के उससे सम्बन्ध रखनेवाले प्रस्तावों को सरकार ने मोटे तौर पर मन्जूर कर लिया और उनपर बराबर अमल किया जा रहा है। अब मैं आपके सामने एक हकीकत मंजूर करना चाहता हूँ। मेरा ख्याल है कि सरकार ने ग्राम ऋण सर्वेक्षण समिति के कुछ फैसलों को मानकर बहुत अच्छा नहीं किया। मुझे इसका अफसोस है। उसके लिए दूसरों की तरह मैं भी उतना ही जिम्मेदार हूँ। जितना ही मैंने इस बारे में सोचा है, उतना ही मैंने महसूस किया है कि कुछ मामलों में ग्राम ऋण सर्वेक्षण समिति का दृष्टिकोण सही नहीं था और वह देश के सहकारी आन्दोलन को गलत दिशा में धकेलने में सहायक हुआ।

यह गलत दिशा क्या थी? समिति ने हमारे लोगों को अविश्वास की निगाह से देखने की कोशिश की। उसने सोचा कि उनमें योग्यता की कमी है और वे खुद किसी काम को नहीं कर सकते, इसलिए सरकारी अफसरों को मदद देने के लिए आगे आना चाहिए। सरकारी धन उनकी मदद करे। अगर सरकारी धन आयगा तो उसके पीछे सरकारी अफसर भी आयगे। चूँकि छोटी सहकारी स्थाओं के पास काफी रुपया और कार्यक्षम तकनीकी कर्मचारी नहीं होते, इसलिए वडे सहकारी सगठन होने चाहिए, जिनकी सरकार शुरुआत और मदद कर सके। अब मैं यह मानता हूँ कि यह दृष्टिकोण गलत था, भले ही उसके पक्ष में कुछ दलील

दी जा सके, और उसने हमारे सहकारी आन्दोलन को गलत दिशा दी। जबसे मैंने यह महसूस किया, मैं उसकी ओर ध्यान दिलाने की कोगिश करता आ रहा हूँ और यहा इस मौके पर मैं यह कहना चाहता हूँ कि इस वृष्टिकोण से भले ही कुछ स्थानीय और अस्थायी नतीजे हासिल किये जा सके, वह सहकारी आन्दोलन को ऐसी दिशा में धकेलता है, जो सहकारी कर्तव्य नहीं है और इस आन्दोलन के अवतक के विकसित तत्व-दर्शन का निपेध करता है। अगर सहकारी आन्दोलन को सरकार द्वारा प्रेरित आन्दोलन होना है और सरकारी अफसरों को उसे चलाना है, तो उससे कुछ फायदा हो सकता है—वशर्ते कि सरकारी अफसर कार्यक्षम हो, किन्तु उससे इस अर्थ में बेहद नुकसान होगा कि लोगों को खुद अपना काम आप करने, स्वावलम्बन और आत्म-निर्भरता की भावना का विकास करने और वे गलती करना चाहे तो गलती करने के भी कम मौके मिलेंगे।

### सहकारी संस्थाओं का आकार

दूसरा सवाल यह है कि सहकारी संस्थाओं का आकार क्या हो? यह प्रवृत्ति दिखाई देती है कि छोटी सहकारी संस्थाओं को खत्म करके उनके स्थान पर बड़े सगठन खड़े किये जाय। मेरा ख्याल है कि इस प्रवृत्ति को ग्राम क्रष्ण सर्वेक्षण समिति की रिपोर्ट की दलीलों से बल मिला है। दलील यह है कि बड़े सहकारी सगठनों के पास अधिक साधन होंगे और वे प्रशिक्षित कर्मचारी नियुक्त कर सकेंगे और इस प्रकार ज्यादा अच्छा काम कर सकेंगे। मैं मानता हूँ कि इस दलील

में कुछ वजन है, किन्तु ये अस्थायी नतीजे हासिल करने में हम शायद स्थायी हानि कर बैठेगे। इस प्रकार का टृष्टिकोण स्वावलम्बन और आत्मनिर्भरता की भावना के विकास और आपसी सहयोग के रास्ते में बाधक होगा और हर बात के लिए सरकार का मुँह ताकने की आदत को बढ़ावा देगा, जिसे मैं बिल्कुल गलत मानता हूँ और जो इस देश में बहुत ज्यादा चालू है।

आप जानते हैं कि मैं इस सरकार का हिस्सा हूँ। इसके बावजूद मैं महसूस करता हूँ कि वह नीति नामुनासिव है, जो लोगों को हर मौके पर सरकार का मुँह ताकने को बढ़ावा देती है, क्योंकि हम देश में स्वावलम्बन और आत्मनिर्भरता की भावना का विकास करना चाहते हैं। बेशक, सरकार को मदद देनी चाहिए, किन्तु मदद देना एक बात है और हुक्म चलाना दूसरी, और लाजमी तौर पर हुक्म चलाने की यह प्रवृत्ति ऊपर के स्तरों पर उतनी नहीं है, जितनी नीचे के स्तरों पर है। जितने नीचे आप जाइये, छोटा सरकारी कर्मचारी छोटा हाकिम नहीं, बल्कि बड़ा हाकिम दिखाई देगा। इसलिए मैं निश्चय के साथ कहना चाहूँगा कि यह प्रवृत्ति, जिसे ग्रान्ट ऋण सर्वेक्षण समिति की रिपोर्ट ने बल दिया और जिसे बदकिस्मती से हमने सरकार की हैसियत से मजूर किया, एक बुरी प्रवृत्ति है। हमको जलदी-से-जलदी उससे पीछा छुड़ाना चाहिए, छोटी सहकारी संस्थाएं बनाना चाहिए, और उनमें सरकारी दखलन्दाजी नहीं होनी चाहिए। हा, जहां मदद की जरूरत हो, जरूर दी जाय।

## छोटे सहकारी संगठन क्यों ?

सवाल है कि छोटे सहकारी संगठन क्यों ? उसके पक्ष में बहुत-से कारण हैं। संगठन जितना ही बड़ा होगा, उसके सदस्य एक-दूसरे को उतना ही कम जानेगे। अखीर में, वह ऐसा संगठन नहीं रहेगा, जिसमें लोग एक-दूसरे को नजदीक से जानते हैं और आपस में सहयोग कर सकते हैं। अवश्य ही, ऊचे स्तर पर अगर लोग एक-दूसरे को न जाने तो उसका ज्यादा महत्व नहीं, लेकिन एक गाव के भीतर लोग एक-दूसरे पर भरोसा कर सकते हैं और साथ मिलकर काम कर सकते हैं। इसलिए मैं छोटे सहकारी संगठनों, कमोबेश ग्राम स्तरीय सहकारी संगठनों का हामी हूँ। एक गाव के सहकारी संगठन में आस-पास के दो-तीन गाव और शामिल हो सकते हैं। बड़े संगठनों का फायदा हासिल करने के लिए बड़े क्षेत्र के छोटे संगठन अपना सध बना सकते हैं, पर बुनियादी इकाई छोटी ही होनी चाहिए।

मैंने अक्सर कहा है और यहा फिर दोहराना चाहूँगा कि भारत की इमारत की नींव में तीन खम्भे होने चाहिए : (१) ग्राम पचायत, (२) ग्राम सहकारिता और (३) ग्राम स्कूल। इन तीन खम्भों पर राजनैतिक, आर्थिक और सामाजिक दृष्टि से भारत की इमारत खड़ी होनी चाहिए। आदतन हम ऊपर की बड़ी चीजों की बात सोचते हैं। ऊपर हमारी सर्वप्रभुता-सम्पन्न संसद है, जो कानून बनाती है और दूसरे तरीकों से देश की किस्मत का फैसला करती है। लेकिन संसद का तभी महत्व है, जब वह बुनियाद मजबूत हो, जिससे वह ताकत हासिल करती है। आप ऐसी संसद की कल्पना नहीं कर सकते, जो विना किसी मजबूत बुनियाद के हवा में तैरती है।

और आज भारत मे वह बुनियाद गांव में है। इसलिए ग्राम पंचायत, ग्राम सहकारिता और ग्राम स्कूल का महत्व है।

## सहकारी खेती

मै मानता हूँ कि सहकारी खेती के बारे में काफी बहस-मुबाहिसा हुआ है। पहली बात यह है कि जब हम सहकारी आन्दोलन की बात करते हैं तो जाहिर है कि हम सिर्फ कृष्ण देनेवाली सहकारी संस्थाओं के बारे मे नहीं सोचते। ये सस्थाएं सहकारी आन्दोलन के मामूली अंग हैं, सहायक अग हैं, लेकिन महत्वपूर्ण अंग नहीं हैं। सहकारी दर्शन की दृष्टि से वे महत्वपूर्ण नहीं हैं। जरूरी तौर पर कृष्ण देनेवाली सहकारी संस्थाएं होनी चाहिए, पर हम चाहते हैं कि सहकारी कोशिशें नाना रूपों में विकसित हो, यथासम्भव अधिक-से-अधिक रूपों में, नहीं तो आप आधुनिक तकनीकी शास्त्र का फायदा नहीं उठा सकेंगे। जमीन और गृह उद्योगों की छोटी इकाइयों के पास विकास के साधन नहीं होते। उन्हे मिलकर काम करना होगा, बरना वे ज्यादा प्रगति नहीं कर सकती। इसलिए सहकारी प्रयास हर सम्भव दिशा मे, छोटे भू-स्वामियों, कुटीर उद्योगों, उत्पादकों, उपभोक्ताओं आदि मे फैलाना चाहिए। सबसे अखीर मे मिली-जुली खेती की बारी आवेगी।

कभी-कभी दलील दी जाती है, “ओह, अगर आप मिली-जुली खेती को अपनायेगे तो वह साम्यवाद होगा।” इसके उत्तर मे वह कहने की इच्छा हो आती है, “वह कुछ भी हो, यह तर्क देनेवाले भाई मे सोचने की ताकत का, बुद्धि का अभाव है।” हमे यह तय कर लेना चाहिए कि अगर कोई

चीज अच्छी है तो हम उसे जरूर हासिल करेगे, फिर उसका कुछ भी नाम क्यों न हो। चीज की अच्छाई-वुराई पर वहस कीजिये, किन्तु यह कहना बिल्कुल बेहूदा है, “ओह, यह असाम्यवादी है अथवा साम्यवादी है और इसलिए हम उसे नहीं छुएँगे।” यह शीत युद्ध है और किसी समस्या पर विचार करते समय, चाहे वह आर्थिक हो या राजनैतिक, राष्ट्रीय हो अथवा अन्तर्राष्ट्रीय, मैं आशा करता हूँ, हम शीत युद्ध का सहारा नहीं लेंगे। यह भी याद रखना चाहिए कि हम सहकारिता अथवा और किसी भी बारे में जो भी कदम उठायेंगे, वह लोकतन्त्री चौखट में होगा यानी उसके लिए लोगों की सद्भावना हासिल करनी होगी। हम उन्हे मजबूर नहीं कर सकते। अगर हम ऐसा करेंगे तो हमारी सरकार अगले ही दिन उखड़ जायगी। हा, हम शासन को ही बदल दे, शासन की प्रणाली को ही बदल दे तो दूसरी बात है, किन्तु हमारा शासन अथवा शासन-प्रणाली को बदलने का कोई विचार या इच्छा नहीं है। इसलिए जो कुछ भी करना है, लोगों की सद्भावना और उनकी सहमति से करना होगा।

इस बुनियाद पर विचार करने पर मुझे जरा भी शक नहीं कि वहुस्ख्यक उदाहरणों से सहकारी खेती मुनासिब है। फिलहाल मैं यह नहीं कहता कि हर मामले में वह उचित है, क्योंकि हालात जुदा-जुदा है। मिसाल के लिए यह हो सकता है कि धान पैदा करने के लिए एक तरह की खेती की जरूरत हो और गेहूँ पैदा करने के लिए दूसरी तरह की। इसे अलग रखकर जहा जमीन के छोटे टुकड़े हों, मेरे ख्याल से उनको मिलाकर खेती करना काफी फायदेमन्द होगा। उन-

टुकडो के मालिक अलग-अलग हो सकते हैं, किन्तु उनमें सामू-हिक खेती हो सकती है। सिर्फ इसी तरह काफी बर्बादी को टाला जा सकता है और नाना रूपों में तरक्की की जा सकती है। मैं इसके विस्तार में नहीं जाऊगा, क्योंकि इसे आसानी से समझा जा सकता है।

हमें कृषिक्षेत्र में सहकारिता का व्यापक प्रसार करना होगा। वह आज सीमित है और इस दिशा में आखरी कदम लोगों की सहमति से सहकारी अथवा मिली-जुली खेती का होगा। हम नमूने के तौर पर राजकीय कृषि-फार्म कायम कर सकते हैं, जहां मिली-जुली खेती की जाय। उनसे लोगों को पता चलेगा कि मिली-जुली खेती कितनी फायदे की है।

इस तरह वे और हम इन प्रयोगों से सीख सकेंगे। मैं किसान नहीं हूँ। मुझे कहना पड़े तो कहूँगा कि मैं केवल उसूल की चर्चा कर सकता हूँ। पर इस बारे में सोचने और लोगों के साथ चर्चा करने से मैं इस नतीजे पर पहुँचा हूँ कि मौजूदा हालात में हमको देश के अधिकतर भाग में सहकारी खेती की ओर बढ़ना होगा।

भारत में हम भारी काम में जुटे हैं और उससे तीसरी योजना को पूरा करने में मदद मिलेगी। दूसरी पचासाला योजना हमारी लम्बी चढाई की एक छोटी मंजिल है। हमको एक-एक कदम ऊँचा और ज्यादा ऊँचा चढ़ना होगा। यह महान काम है, क्योंकि हम दसियों साल के प्रयास और कठिन काम को कही थोड़े समय में पूरा करना चाहते हैं और लोक-तन्त्री तरीके से करना चाहते हैं। हम कोशिश कर रहे हैं और हम अपनी ताकत के हिसाब से कोशिश करते रहेंगे।

इस बीच और वाते भी हो रही है। तकनीक शास्त्र आन्वर्यजनक गति से बदल रहा है। विज्ञान गैर-मामूली रफ्तार से नई ताकत हमारे हाथों में लौप रहा है। कुछ हद तक हमें इन घटनाओं के आगे रहना होगा। खेती को ही लीजिये। यह भी सोचिये कि अणु-व्यक्ति का किसी-न-किसी रूप नें, आइसोटोपों की शक्ल में, खेती में उपयोग किया जा रहा है। इससे उत्पादन में बड़ा अन्तर आ रहा है। जाहिर है कि हमें अपने धेरो से बाहर निकलना होगा। अगर आप गरीब किसान को अपने ही साधनों पर छोड़ देंगे तो आप ऐसा नहीं कर सकेंगे। विचारा गरीब किसान अकेला क्या कर सकता है? इसलिए आपको किसी-न-किसी आन्दोलन का सहारा लेना होगा। यह इसलिए भी जरूरी है कि बड़े जमी-दारों और ताल्लुकेदारों वगैरा का हमारे लिए कोई उपयोग नहीं है। हमने इन वर्गों को करीब-करीब खत्म कर दिया है। इसलिए हमारे सामने सहकारी आन्दोलन का ही एक रास्ता है। सहकारिता के जरिये ही व्यक्ति, छोटा व्यक्ति अपने व्यक्तित्व की, अपनी आजादी की, रक्षा कर सकता है और साथ ही बड़े पैमाने पर काम कर सकता है तथा विज्ञान और तकनीक शास्त्र का फायदा उठा सकता है।

अखीर में एक वात और। आपको हमारे सामुदायिक विकास आन्दोलन, विकास-खण्डों और राष्ट्रीय विस्तार सेवा की जानकारी है। उसकी आसानी से आलोचना की जा सकती है और यह कहा जा सकता है कि वहुत-से स्थानों में आगा के अनुरूप नतीजा नहीं आया। फिर भी, यह एक उल्लेखनीय आन्दोलन है, महज भारत में ही नहीं। पिछले

पाच सालों या इससे कुछ ज्यादा समय में इस आन्दोलन ने भारत में जो कुछ हासिल किया है, उसे मैं आश्चर्यजनक मानता हूँ। मैं फिर कहता हूँ, उसमें कमजोरियां हैं और यह सब स्वाभाविक हैं, लेकिन इस आन्दोलन का भारत के भविष्य पर, खास तौर पर देहाती भारत के भविष्य पर, बड़ी हद तक असर पड़ेगा। वह अभी भी असर डाल रहा है। मैं चाहता हूँ कि सहकारी आन्दोलन ज्यादा-से-ज्यादा फैले और इसलिए मैं चाहता हूँ कि उसके और इन सामुदायिक विकास-योजनाओं और विकास-खण्डों के बीच नजदीक का तालमेल हो। मैं खुद नहीं जानता कि यह तालमेल क्या शब्द अख्तियार कर लेगा, लेकिन देश के इन दोनों महत्वपूर्ण आन्दोलनों को, जो नीव से निर्माण कर रहे हैं, कदम-से-कदम मिलाकर चलना होगा।<sup>१</sup>

१. भारतीय सहकारी कांग्रेस, नई दिल्ली में १२ अप्रैल १९५८ को दिया गया भाषण।

२ .

## “ग्रामीणों में भेरी श्रद्धा है”

मैं आपको बताऊंगा कि हममे कई लोग कृषि-सुधार के इस मामले मे क्या महसूस करते रहे हैं। हमने जुदा-जुदा उपायो पर अलग-अलग सोचा है। एक सवाल जमीन की मालिकी की ज्यादा-से-ज्यादा हद तय करने का है और दूसरा सवाल खेती की सहकारी समितियो का है। हम अब यह महसूस करने लगे है कि ये दोनो सवाल एक-दूसरे से बहुत ही जुड़े हुए है। अगर भारत मे दूसरे कुछ देशो की भाति बड़े कृषि-फार्म हो तो आप इससे सहमत हो या नहीं, यह सोचा जा सकता है कि वे व्यवस्थित रूप से काम करेगे, काफी ज्यादा उत्पादन करेगे और आधुनिक तरीको का उपयोग कर सकेंगे। भारत की बुनियादी समस्या यह है कि उसमे जमीन की इकाइया बहुत छोटी है—मासूली तौर पर मैं कहू कि उनका क्षेत्र एक, दो या तीन एकड़ है। इन छोटी इकाइयो मे किसान सिर्फ इतना ही कर सकते हैं कि जैसे-तैसे खेती करते रहे और आधुनिक तरीके डस्टेमाल करने से ज्यादा तरकी नहीं कर सकते। मालिकी की अधिकतम सीमा निर्धारित करने का यह मतलब होगा कि कुछ

बड़े फार्म छोटे टुकड़ों से बाटने होंगे। इस सुवार का मंशा यही है और ऐसा होना ही चाहिए। लेकिन अगर आप तरक्की करना चाहते हैं और आधुनिक तरीकों अपनाना चाहते हैं तो जमीन के इन छोटे-छोटे टुकडों में सहकारी खेती की जानी चाहिए, ताकि उन्हें आधुनिक तरीकों का फायदा मिल सके।

यद्य में गहकारी खेती की बात करता हूँ तो मेरा मतलब यह है कि गहकार कर्दृ तरह का हो सकता है। कृष्ण देने-वाली गहकारी नमितियों तो हैं ही। हमारे खयाल से पहला कदम ऐसी गहकारी नमितियों की स्थापना होना चाहिए, जो जीजों को जैसे बीज, नाद वर्गीकरण करने का काम करे। वे किसानों के लिए लुश-जुश सेवाएँ दे सकती हैं। अगला कदम धीमे-धीमे विचौलियों को हटाने का हो सकता है। पिर अगले कदम यो दारी आयगी और वह मिरीजुली चेनी का बदम ही सकता है, भले ही उसमें अपनी-अपनी जमीनों पर किसानों जा मालिकी हड़ कायम रहे। यह हृष्टिकोण है और मानिकी की अधिकतम भीमा तर्ज करने का यह नवाल भारतगी गत्यायों के निर्माण के साथ अधिकतम-

सहकारी समिति हो और उन्हे फैसले करने की सत्ता और अधिकार दिये जाय। वे गलतिया कर सकती हैं और उन्हे गलतिया करने का भी हक होना चाहिए। हम जोखम उठाते हैं। उनकी सत्ता पर अकुश लगाने और उन्हे वेबस महसूस कराने के बजाय जोखम उठाना ज्यादा अच्छा है। जहातक मेरा खुद का ताल्लुक है, देहाती लोगों की जन्मजात समझ-दारी में मेरी काफी श्रद्धा है। वेशक वे गलतिया करेंगे। इसका महत्व नहीं। हम सब गलतिया करते हैं। लेकिन अगर आप उनमें यह भावना पैदा करते हैं तो उनमें आत्म-निर्भरता आयगी, वे पहल करेंगे, खुद काम करने लगेंगे और सरकारी अफसरों का इन्तजार नहीं करेंगे कि वे आये और उनका काम करें।

मैं फिर कहता हूँ कि सहकारी संस्था, जिसकी हम कल्पना करते हैं, छोटी होगी, ताकि उसके सदस्यों में निकटता हो और एक दूसरे की जानकारी हो। वह उनसे परे की चीज नहीं होगी। अगर सहकारी समिति के सदस्यों को यह पता हो कि उनके गाव में कौन भला आदमी है और कौन बुरा, तो शायद वह समिति ज्यादा कामयाव होगी, बजाय इसके कि कानून की कोई पेचीदा तरकीब हो या कुछ ऐसे बड़े अफसरों का हाथ हो, जो स्थानीय हालात से बिलकुल नावाकिफ हो।

आमतौर पर यह कहा जा सकता है कि ग्राम-पञ्चायतों या ग्राम सहकारी समितियों में दलबन्दी की राजनीति ज्यादा नहीं होती और मेरे ख्याल से उसे बढ़ावा भी नहीं दिया जाना चाहिए। उनकी बुनियाद ही जुदा है। बड़े शहरों के कारपोरेशनों (निगमों) और म्युनिसिपैलिटियों (नगर-



: ३ :

## हमें मिलकर आगे बढ़ना होगा

हमें यह याद रखना होगा कि भारत में आबादी के हिसाब से कितनी जमीन है। इस अनुपात पर बहुत-कुछ मुनहसिर करता है। आमतौर पर हमारे यहा जमीन की इकाइया बहुत छोटी है। जिन्हे जमीन की जरूरत है, अगर उनमें हम जमीन का वटवारा करने लगे तो ये इकाइया और भी छोटी हो जायगी। जमीन की इस बहुत ही छोटी इकाई में, जो अक्सर फायदे की नहीं होती, आप प्रगतिशील तरीके अपनाये जाने की उम्मीद नहीं कर सकते। फिर करना क्या होगा? मुझे लगता है कि एक ही रास्ता है और वह है सहकारी प्रयास। लाजिमी तौर पर राज्य की उसमें मदद होनी चाहिए। लेकिन मैं अपने बहुत-से लोगों की यह आदत छुड़ाना चाहता हूँ, जो ब्रिटिश शासन-काल में पेंदा हुई है, कि कोई दूसरा आकर उनका काम कर दे। मैं चाहता हूँ कि सहकारी समिति किसानों की सहकारी समिति हो, किसानों पर लादी गई और सरकारी अफसरों के जरिये चलाई जानेवाली राजकीय सहकारी समिति नहीं। मैं सरकारी अफसर नहीं चाहता। अफसरों से मेरा बहुत सावका पड़ता है और इसलिए नहीं

चाहता कि वे सरकारी मशीन को लेकर देशभर में फैल जाय और इस तरह किसान की काम करने की पहल को कमजोर कर दे । मेरे ख्याल से एक ही रास्ता है, कि हमारे किसानों में सहकारी भावना का विकास किया जाय, क्योंकि सच्चे सहयोग से ही छोटे सहकारी संगठन खड़े हो सकेंगे । एक गांव के लिए या दो-तीन गांवों के लिए एक सहकारी संगठन होना चाहिए । मुद्दा यह है कि सहकारी संस्था के सदस्य आपस में एक-दूसरे को जाननेवाले होने चाहिए ।

कुछ लोग दलील देते हैं कि छोटी सहकारी संस्थाओं के साधन कम होंगे । यह सही है और इसका एकमात्र उपाय यह है कि छोटी सहकारी समितियों का एक बड़ा सघ बना दिया जाय । उसका सहकारी संघ या और कोई नाम रखा जा सकता है और वह अपनी शाखाओं को खास सलाह और सहायता देगा । आप जानते हैं कि इन्सानों से सम्बन्ध रखने-वाली समस्या मुश्किल होती है । जब बड़ी तादाद में इन्सान इकट्ठे होते हैं तो समस्या और भी मुश्किल हो जाती है । खेती में हमको सिर्फ मर्द और औरतों से ही नहीं, बल्कि जानवरों और पौधों से भी निपटना होगा । उनके बीच कुछ तालमेल रखना होगा । जहां थोड़ा भी असंतुलन हुआ कि सारा ढाढ़ा गडबड़ा जाता है और योजना नाकामयाब हो जाती है ।

वेशक, इनसब कठिनाइयों का सामना किया जाता है और उनपर काबू किया जाता है, लेकिन तरक्की आशा से धीमी होती है और कभी-कभी सामने मायूसी भी आ खड़ी होती है । हम क्यों न तेजी से आगे बढ़े? पर हमें याद रखना है कि हम कूच कर रहे हैं । हम अकेले या छोटे समूहों में कूच

नहीं कर रहे हैं, हमारी ३६ करोड़ की विरादरी है और हम सब कूच कर रहे हैं। हमें मिलकर आगे बढ़ना होगा और हम एक-दूसरे से जुदा नहीं हो सकते। हमें इस प्रयास में एक-दूसरे की मदद करनी होगी। मैं यह मानता हूँ कि शुरू की कठिनाई पार करने के बाद प्रगति की रफ्तार तेज होगी, क्योंकि जैसा कि मैंने कहा है, मुझे अपने लोगों की और अपने किसानों की समझदारी और बुद्धिमानी में भारी श्रद्धा है।<sup>१</sup>

---

<sup>१</sup> १४ नवम्बर, १९५८ के 'कुरुक्षेत्र' के एक लेख से।

: ४ :

## न अचानक, न थोपा हुआ

नागपुर-कांग्रेस ने दो प्रस्ताव स्वीकार किये। एक योजना के बारे में यानी तीसरी पाचसाला योजना के बारे में और दूसरा कृषि और भूमि-सुधारों के बारे में। इससे कई महीने पहले अखिल भारतीय कांग्रेस कमेटी की बैठक हुई और उसने विशेष समितिया कायम की—एक योजना के बारे में और दूसरी कृषि और सम्बन्धित विषयों के बारे में। दोनों ही ऊंचे स्तर की समितियां थीं। उनकी रोज-ब-रोज बैठकें हुईं। कांग्रेस से बाहर के खास आदमियों—अर्थशास्त्रियों और दूसरों को उन समितियों ने बुलाया और उन्होंने हर नजरिये से पूरी तरह विचार किया। जुदा-जुदा चर्चाओं, बातचीतों, कांग्रेस संगठन से जारी की गई प्रश्नावलियों और उनके उत्तरों के आधार पर यह विचार हुआ। पिछले दो या तोन सालों से—हम इन विषयों पर, कृषि, भूमि-सुधारों और जमीन की मालिकी की ज्यादा-से-ज्यादा हद तय करने के बारे में विचार करते आ रहे थे।

मिसाल के तौर पर जमीन की मालिकी की अधिकतम सीमा का सबाल ही लीजिये। साल-दर-साल इसपर विचार

किया गया और इसलिए नागपुर कांग्रेस अधिवेशन के सामने यह सवाल कोई अचानक उपस्थित नहीं हो गया। इसपर कांग्रेस कमेटी की बैठकों में सालों विचार हुआ। फिर हमने दो समितिया कायम की, जिन्होंने नागपुर कांग्रेस अधिवेशन के सामने अपनी रिपोर्ट पेश की। रिपोर्ट प्रकाशित हो चुकी है। इस तरह यह सवाल आया और हमने उसपर अपनी दूसरी कमेटियों में—कांग्रेस कार्यसमिति और विपय समिति में विस्तार से विचार किया और उनकी सिफारिशों को मुख्य रूप से स्वीकार किया।

इसलिए अगर कोई यह कहता है कि मैंने दूसरों पर सही या गलत कोई चीज थोपी है तो यह मुनासिब या तथ्यों के मुताबिक नहीं है। मैं कह सकता हूँ कि मेरा इन सुधारों पर गहरा विश्वास है। 'गहरे' शब्द का इस्तेमाल मैं इसलिए करता हूँ कि भारत की तरक्की पर भी मेरा उतना ही गहरा विश्वास है। मैं राजनेता नहीं हूँ। मैं भारत में कुछ करना चाहता हूँ, अपनी जिन्दगी के बाकी सालों में भारत को बदल डालना चाहता हूँ, देश के किसानों को, कृषि को, अर्थ-व्यवस्था आदि को बदलना चाहता हूँ।

मैं गलती कर सकता हूँ, मैंने अक्सर गलतिया की है। लेकिन एक लक्ष्य पर पहुँचने की मेरी तीव्र अभिलाषा है। कुछ दिन पहले 'कुछ पुरानी चिट्ठिया'<sup>१</sup> पुस्तक प्रकाशित हुई है और मैं आपका ध्यान इस ओर दिलाना चाहता हूँ कि पिछले ३० या ४० साल से मेरा क्या दृष्टिकोण रहा है, मैंने किन नीतियों की हिमायत की है। मैं यह नहीं कहता कि एक ही बात को

<sup>१</sup> सत्ता साहित्य मण्डल, नई दिल्ली द्वारा प्रकाशित।

बार-बार दोहराना कोई बहुत अच्छी बात है। दुनिया बदल रही है और लोगों को भी अपनी राय अथवा विचार बदलना चाहिए और दुनिया के साथ आगे बढ़ना चाहिए, लेकिन यह सिर्फ यह बताने के लिए कहा है कि मैंने पिछले बहुत-से सालों से इसी तरह महसूस किया है। इन सालों में मैं अनेक तरीकों से कांग्रेस के सामने अपने विचार रखता आया हूँ। कभी-कभी मेरे विचारों को गाधीजी पसन्द नहीं करते थे। वह कहते थे, “तुम्हारी रफतार बहुत तेज है।”

इसलिए कांग्रेस ने जो कुछ किया है, वह पिछले २० सालों के सोच-विचार का नतीजा है। यह सही है या गलत, इसपर हम आगे विचार कर सकते हैं, लेकिन इसपर हमने लम्बा विचार और चिन्तन किया है।

## सेवा सहकारी समितियाँ

मैं यहा मिली-जुली खेती की बात नहीं करता, क्योंकि वह दूसरा सवाल है, पर सहकारिता कांग्रेस-हष्टिकोण की बुनियाद रही है। हमने कांग्रेस के सविधान में ‘सहकारी समाज’ का जिक्र किया है। हम उद्योग के क्षेत्र में सहकारी प्रयास की बात करते हैं। हमने हमेशा इसकी चर्चा की है। हमने कांग्रेस के नागपुर-अधिवेशन में यह तय किया कि तीन साल के भीतर सारे देश में सेवा सहकारी समितियाँ कायम की जाय। ध्यान रखिये कि इस समय सयुक्त खेती की बात नहीं है, केवल सेवा सहकारी समितियों पर जोर है। दूसरे शब्दों में, लोग अपनी जमीन अपने अधिकार में रखते हुए, उसमें अलग खेती करते हुए, दूसरे और-और आर्थिक उद्देश्यों के लिए ग्राम सहकारी

समिति में शामिल हो सकते हैं। मैं यह कहूँगा कि इस लम्बी-चौड़ी दुनिया में कोई भी आदमी इस वात से असहमत नहीं हो सकता, वशर्ते कि वह आधुनिक दुनिया से विलक्षुल अपरिचित न हो। यह प्रस्ताव इतना स्वयं-सिद्ध है कि उसे चुनीती नहीं दी जा सकती, खास तौर पर हिन्दुस्तान जैसे देश में, जहा जमीन की इकाइया डतनी छोटी है। अगर आप इन छोटी और अलग-अलग इकाइयों को ज्यो-की-त्यो रखते हैं और उन्हे सहकारी जजीर में नहीं वावते तो उनके मालिक हमेशा गरीबी और जड़ता के दलदल में फसे रहेंगे। वे उससे कभी वाहर नहीं निकल सकेंगे। कड़ी मेहनत करके, सुधरे बीज काम में लेकर और इस तरह के उपायों के जरिये वे अपनी हालत में थोड़ा सुधार कर सकते हैं, लेकिन वे जैसे-तैसे पेट भरने की सतह से ऊँचे कभी नहीं उठ सकेंगे, सचमुच अपनी कोई तरक्की नहीं कर सकेंगे। इस स्थिति को कोई कैसे पसन्द कर सकता है? हमें इस घेरे को तोड़ना होगा। इसके लिए हमको बहुत-सी बाते करनी होगी। उद्योगीकरण का और इन पाचसाला योजनाओं का यही मकसद है, यानी कि लोग खेती से हटकर उद्योगों में लगे। उद्योगों से मेरा मतलब सभी तरह के उद्योगों से है। बड़े उद्योग, छोटे उद्योग, कुटीर उद्योग सभी उनमें आ जाते हैं। लेकिन कृषि के क्षेत्र में, छोटी इकाइया तभी काम कर सकती है, जबकि सेवा सहकारी समितिया कायम होती हैं, और बीज, खाद और मशीने वगैरा जुटाने का काम अपने हाथ में ले लेती है। केवल इसी तरह किसान सुधारों और आधुनिक तरीकों से फायदा उठा सकेगा। काग्रेस ने यहीं सेवा सहकारी समितियों की बात कही है।

यह पहला कदम है। यह भी कहा गया है कि आगे हमारा मकसद संयुक्त खेती है, पर उसके लिए सम्बन्धित लोगों की रजामन्दी आवश्यक होगी। इस प्रकार मोटे तौर पर हम तीन साल में सेवा सहकारी समितियों पर जोर देगे। इस अरसे मे अगर कोई आदमी या सहकारी समिति संयुक्त खेती की व्यवस्था करना चाहेगी तो वह ऐसा करने को आजाद होगी। इसके लिए कोई दबाव नहीं डाला जायगा। लेकिन जहाँ तक मेरा अपना ताल्लुक है, मेरा विश्वास है कि संयुक्त खेती, खासकर हिन्दुस्तान के हालात में मुनासिब और लाभदायक चीज है।

इसलिए कांग्रेस ने केवल ग्राम सहकारी सगठन को मंजूर किया है और यह याद रखने की बात है कि योजना-आयोग एक या दो साल से इसकी हिमायत करता आ रहा है। कांग्रेस ने केवल इतना और जोड़ा है कि लोगों की रजामन्दी से संयुक्त खेती हमारा आखिरी मकसद है।

हमने कोई खास कानून नहीं बनाया। हमने महज यह सुझाया है कि मौजूदा कानूनों को व्यापक बनाया जाय ताकि सहकारी समितियां बनाने में आसानी हो जाय। यिसाल के लिए अभी वही लोग सहकारी समितियों में लिए जाते हैं, जिनके पास कुछ जायदाद या साधन होते हैं। यह बिलकुल गलत है। हम गांव के हर आदमी को सहकारी समिति में शामिल करना चाहते हैं, चाहे उसके पास साधन हो या न हों। अगर हम ऐसा नहीं करेगे तो अमीर लोग ही शामिल होंगे और साधनहीनों को आगे बढ़ने का कोई मौका नहीं मिलेगा।<sup>१</sup>

१. नई दिल्ली में ७ फरवरी, १९५६ की प्रेस-कानफ्रेस के अंश।

## तात्कालिक लक्ष्य

देश के लिए अनाज की स्थिति से अधिक और कोई महत्वपूर्ण समस्या नहीं हो सकती, यह जाहिर है। मैं सदन को केवल यह विश्वास दिलाना चाहता हूँ कि हमारी सरकार किसी भी समय खाद्य समस्या के बारे में अचेत नहीं रही। यह बहुत महत्वपूर्ण मसला है और सिर्फ वही उसको नजरंदाज कर सकते हैं, जो अपने इर्द-गिर्द की घटनाओं से बिल्कुल बेखबर हो। इसका यह मतलब नहीं कि हमने जब-तब इस बारे में या तत्सम्बन्धी प्रवन्ध में गलती नहीं की है या कर नहीं सकते, लेकिन जैसा कि सदन को पता है, तीन बुरे साल गुजरे हैं और अब धान की अच्छी फसल आने और गेहूँ की अगली अच्छी फसल की सम्भावना के साथ हम नया मोड़ ले रहे हैं। हमने राजकीय व्यापार के सम्बन्ध में और कुछ दूसरी समस्याओं, जैसे कि सहकारी समितियों के बारे में, कुछ महत्वपूर्ण फैसले किये हैं और मेरा ख्याल है उनका आखिरकार खाद्य-समस्या और अनाज के वितरण के कार्य के साथ गहरा सम्बन्ध है।

## खाद्यान्तों का राजकीय व्यापार

जब हमने कहा कि हम थोक व्यापार को राज्य के हाथों में लेगे तो हम इस विषय से पक्के थे और अच्छीर तक पक्के रहेगे। हमने फैसला तो कर लिया, लेकिन हमारे पास मशीनरी नहीं थी। इसलिए हमको लाजमी तोर पर लाइसेंस देने और कुछ थोक व्यापारियों को राज्य की ओर से काम करने का अधिकार देना पड़ा। यह कोई बहुत सन्तोषजनक प्रवन्ध नहीं है। हम सब थोक व्यापारियों पर आसानी से कावू नहीं कर सकते और यह जाहिर है कि उन्हे हमारी नीति में यह परिवर्तन प्रभन्द नहीं आया। जब आप किसी इसान या समुदाय को एक नीति चलाने की जिम्मेदारी सांपत्ते है, जो उसकी अपनी नहीं है या उसके हित में नहीं है तो विलाशक कठिनाइया उठ खड़ी होती है। पर इस समय हमारे पास और कोई रास्ता नहीं है। अगर हम अपने सहकारी संगठनों का विकास कर ले, जैसा कि हम उम्मीद करते हैं तो ये कठिनाइया कम होनी और अच्छीर में विलकुल खत्म हो जायगी। इसलिए इस निगाह से और दूसरी निगाहों से भी यह जरूरी है कि हम गांवों में और दूसरी जगह अपने सहकारी संगठन बढ़ा करे।

संचुक्त खेती

का सघ हो । हमने यह भी कहा है कि हमारा मक्सद सयुक्त खेती है और हम इसे किसानों की रजामन्दी और मजूरी से ही हासिल करना चाहते हैं । हम सेवा सहकारिता पर जोर देगे और उसकी वजहे साफ है, जो व्यावहारिक भी है और दूसरी तरह की भी है । हमें यकीन है कि देश की आज की हालत में जमीन की छोटी इकाइयों के होते हुए बड़ी इकाइयों का निर्माण जरूरी है, ताकि उन्हें आधुनिक तरीकों, औजारों और साधनों का फायदा मिल सके । इसलिए निजी तौर पर मुझे यकीन है कि यह सही रास्ता है । अगर जमीन की हमारी इकाइया छोटी है तो खेती में हम ठोस प्रगति नहीं कर सकते और बड़ी इकाइयों के लिए या तो बड़े जमीदारों की जरूरत होगी या सहकारी सगठन बनाने होंगे । अगर हम बड़े जमीदार नहीं रहने दे सकते तो हमें लाजमी तौर पर सहकारी सगठनों का सहारा लेना होगा । हम उम्मीद करते हैं कि ये सेवा सहकारी समितिया देश-भर में फैलेंगी और यहा-वहा सयुक्त खेती भी होगी तो उसके उदाहरण और नतीजे सयुक्त खेती के पक्ष में सबसे प्रबल तर्क सिद्ध होंगे । दरअसल सदन के सदस्यों को यह जानकर अचरज होगा कि आज भारत में कई सौ और शायद एक हजार से अधिक या करीब दो हजार सयुक्त कृषि-फार्म हैं । मेरे पास उनकी सफलता के आकड़े नहीं हैं । लेकिन मुझे पता है कि उनमें से कुछ काफी कामयाब हुए हैं । दरअसल, किसानों ने ही आकर मुझे उनके बारे में बताया है ।<sup>१</sup>

: ६ :

## सहमति से आगे बढ़ेंगे

माननीय सदस्य श्री मसानी उत्तेजित-से क्यों हो गये ? काग्रेस के नागपुर अधिवेशन द्वारा स्वीकृत कुछ प्रस्तावों से वह भड़क उठे हैं। उनमें एक प्रस्ताव भूमि-सुधार और सह-कारी समितियों के सम्बन्ध में है। उन प्रस्तावों में यह कहा गया है कि हमारा उद्देश्य और लक्ष्य सयुक्त खेती है और लक्ष्य यह होते हुए भी हमें फिलहाल अगले तीन सालों में सेवा सहकारी सगठनों पर जोर देना चाहिए। यह भी जोर देकर कहा गया है कि सहकारी प्रयास स्वाभाविक रूप से स्वेच्छा से होना चाहिए और यदि सयुक्त खेती आयगी तो यह सम्बन्धित लोगों की सहमति से ही आयगी। श्री मसानी का कहना है कि वह हमेशा ही सहकारी सिद्धान्त के पक्ष में रहे हैं, लेकिन काग्रेस प्रस्ताव में उसका जिस रूप से जिक्र किया गया है, उसका सहकारिता से कोई वास्ता नहीं है, कारण ज्योही सयुक्त खेती का विचार सामने आया कि वह सहकारी प्रयास नहीं रहेगा। उन्होंने यह भी कहा कि अगर किसी भी मजिल पर सयुक्त खेती होगी तो उसके फलस्वरूप लाजिमी तौर पर सामूहिकवाद का जन्म होगा। यह उनकी दलील है।

सामूहिकवाद से वे हालात पैदा होगे, जो उनकी राय से रूस, चीन और दूसरी जगहों पर मौजूद हैं। इसलिए यह किसलन्भरा रास्ता है, जो रसातल को ले जानेवाला है। यह उनकी दलील है और मैं उम्मीद करता हूँ, मैंने उसे सही-सही पेश किया है।

इस दलील में बहुत-सी बातों को मान लिया गया है, जिनका बजूद ही नहीं है और इसलिए उसका जवाब देना अधिक मुश्किल नहीं है। वह यह मानकर चलते हैं कि जहाँ सयुक्त खेती होगी, वह सहकारी प्रयास नहीं रहेगा। मैंने सयुक्त खेती की कई आलोचनाएँ सुनी हैं, पर पहली बार मैंने यह सिद्धान्त प्रतिपादित किये जाते सुना है। वह कहते हैं कि सयुक्त खेती होगी तो लाजिमी तौर पर उससे सामूहिक खेती का जन्म होगा। यह भी एक अजीव बात मालूम पड़ती है। मैं खुद मोटे तौर पर सामूहिक खेती के हक में नहीं हूँ। लेकिन मैं सहकारी प्रयास में विश्वास करता हूँ और मैं दृढ़ता से और पूरी तरह सयुक्त खेती के औचित्य को स्वीकार करता हूँ। इसमें कोई शक नहीं होना चाहिए। मैं हर खेत पर और हर किसान के पास जाऊगा और उसे इसे मजूर कर लेने को कहूँगा। अगर किसान इसे स्वीकार नहीं करते तो मैं उस पर अमल नहीं करा सकता। यह दूसरी बात है। मजूर उन्हें करना है। मैं यह नहीं कहता कि इस या और किसी दूसरी समस्या के बारे में दुनिया के हर देश में एक ही उसूल लागू किया जा सकता है। हम व्यवहार के लिए कुछ सामान्य सिद्धान्त स्वीकार कर सकते हैं, किन्तु हर देश की परिस्थितियों और तथ्यों की वास्तविकता की रोशनी में परीक्षा

## सहमति से आगे बढ़ेंगे

करनी होगी और किसी दूसरे देश की ऐसी बात की हम अपने यहा नहीं थोप सकते, जो हमारे लिए मौजूद न हो। अगर मैं भारत के किसानों के लिए कोई बात पेश करता हूँ तो वह इसलिए कि मैं उसे यहा की परिस्थितियों में मुनासिब और फायदेमन्द समझता हूँ। मैं नहीं कह सकता कि बदलती हुई इस दुनिया में, मैं या और कोई कुछ बरसों बाद क्या सोचेगे, क्योंकि हम तेजी से बदलते युग में रह रहे हैं।

श्री मसानी कहते हैं कि वह काम के परम्परागत तरीके में कुछ भी हेर-फेर करने के खिलाफ हैं। उन्होंने कहा कि वह पारिवारिक खेती, व्यक्तिगत खेती के परम्परागत तरीके को जारी रखना चाहते हैं। मैं खुद परम्परा के खिलाफ नहीं हूँ। लेकिन हम देश में एक बात जरूर चाहते हैं कि लोग, जहातक सम्भव हो, परम्परा के बन्धनों से मुक्त हो। हमें परम्परा की काफी मात्रा मिल चुकी है और कुछ रूपों में हम परम्परावादी, कट्टर सिद्धान्तवादी और इसी तरह के वादी बन गये हैं और मेरा श्री मसानी से चाहे जितना मतभेद हो, मैं यह नहीं मानता कि उस अर्थ में वह परम्परावादी अथवा कट्टर सिद्धान्तवादी है।

## लोगों की रजासन्दी

इसलिए हम इस सवाल पर उसके गुण-दोष की दृष्टि से विचार करे और यह समझे कि सहकारी क्षेत्र में हम जो कुछ करेंगे, उसके लिए सम्बन्धित लोगों की स्वेच्छिक सहमति जरूरी होगी, वरना मैं श्री मसानी की इस बात से सहमत होऊँगा कि वह सहकार नहीं होगा, और कुछ होगा। अगर

हम यह मान ले तो श्री मसानी की ज्यादातर दलीलों का खण्डन हो जाता है।

उन्होने जोर-गोर से यह भी कहा कि इस तरह की खेती के दुनिया में कही भी अच्छे नतीजे नहीं निकले। इस सम्बन्ध में भी मेरा कहना है कि इस तरह के आम वयान देना ज्यादा ठीक नहीं होगा। मैं उन्हे ऐसी मिसाले दे सकता हूँ, जहा सहकारी खेती कामयाव हुई है। श्री मसानी ने कुछ उदाहरण दिये। उन्होने हमें बताया कि यूगोस्लाविया और पोलैण्ड में क्या हुआ? ये सामूहिक खेती की नाकामयाबी के उदाहरण है। उन्होने दो एक-दूसरे से खिलाफ वातों को एक में मिला दिया। उन्होने उदाहरण दिया एक चीज का और उसे लागू कर दिया दूसरी चीज पर। दलील देने का यह अजीब तरीका है! पहले तो वह कहते हैं कि जिस सयुक्त खेती का हमने प्रस्ताव किया है, वह सामूहिक खेती है और फिर वह कहते हैं कि सामूहिक खेती दूसरी जगहों पर नाकामयाव रही है और इसलिए सयुक्त खेती यहा नाकामयाव होगी। इससे उनके दिमाग की उलझन जाहिर होती है।

मैं यूगोस्लाविया, पोलैण्ड, रूस या चीन की परीक्षा नहीं कर रहा हूँ। मैं दूसरे देशों में होनेवाली बहुत-सी वातों को पसन्द नहीं करता, कुछ दूसरी वातों को पसन्द करता हूँ। कभी हम समस्याओं की सगति में अपनी राय देते हैं, पर मुझे हमेशा इसमें सकोच होता है, क्योंकि जबतक कोई बड़े उसूल का सवाल दरपेश न हो, ईमानदारी की वात है कि मैं अपनेको दूसरे देशों का काजी बनने के लायक नहीं मानता। मुझे सब तथ्यों, परिस्थितियों और संयोगों की

जानकारी नहीं है और समाचारपत्रों या रिपोर्टों में प्रकाशित कुछ सामान्य तथ्यों के आधार पर फैसला देना ठीक नहीं होगा। मैं नहीं चाहूँगा कि दूसरे देशों के लोग कुछ सामान्य तथ्यों या रिपोर्टों के आधार पर मेरे देश के बारे में राय बनाने के चक्कर में पड़े। इसलिए मैं नहीं कह सकता कि यूगोस्लाविया, पोलैण्ड, रूस या चीन सही कर रहे हैं या गलता। वे ही ज्यादा ठीक जान सकते हैं।

### भारत की स्थिति

लेकिन भारत में हमें खास हालात का सामना करना है। हमारे यहां जमीन की औसत इकाइया बहुत छोटी है। हमारे यहां उनका औसत एक या दो एकड़ हो सकता है। मुझे पक्का मालूम नहीं है। निश्चय ही बहुत लोगों के पास एक एकड़ जमीन भी नहीं है। ऐसी हालत में आप क्या करेंगे? अगर हमारे यहां जमीन की इकाइयों का औसत बीस या पचास एकड़ हो तो बिल्कुल दूसरी बात होगी। उस दशा में हम दूसरी तरह सोचेंगे। मैं केवल नाम के लिए सयुक्त खेती या और किसी बात पर मुर्ध नहीं हूँ। किन्तु अगर किसी आदमी के पास एक एकड़ या इसके आस-पास जमीन हो, और भारत में ज्यादातर लोगों के पास इतनी ही जमीन है, तो उस जमीन से वह क्या कर सकेगा? जरूरी तौर पर, जैसा श्री मसानी ने कहा है कि अगर हम उसे अच्छे बीज, पानी, खाद और अच्छे औजार मुहृद्या करे तो वह उसे सुधार सकता है। निश्चय ही, हम उसे ये सब चीजें धीमेधीमे दे सकते हैं और हमें हर हालत में देनी भी चाहिए। किन्तु

ये सब देने के बाद भी क्या होगा ? हमारे पास जमीन के बड़े टुकड़े हो, तो भूमि मे कुछ सुधार करके हम फायदा उठा सकते हैं। पर एक एकड़ जमीन का मालिक हमेशा अधपेट ही रहेगा। अगर मौसम कुछ अच्छा हुआ तो उसे कुछ ज्यादा खाने को मिल जायगा। पर फिर उसकी वही हालत हो जायगी। बेशक हमारे यहा इस समय खेती मे बहुत ज्यादा लोग लगे हैं और उन्हे दूसरे धनधो मे लगाना होगा, उद्योगो मे लगाना होगा। उद्योग बड़े, मध्यम अथवा कुटीर हो सकते हैं। जमीन पर आबादी का दबाव घटाना होगा। यह सही है। पैदावार बढ़ाने के लिए हर सम्भव उपाय किया जाना चाहिए, किन्तु मै कहूँगा कि सैद्धान्तिक दृष्टि से या और तरह से भारत की वर्तमान परिस्थितियो मे सयुक्त खेती हमारा सही लक्ष्य होगा।

मै फिर निश्चयपूर्वक कहता हूँ कि हम लोगो की रजामन्दी से, और किसी तरह नही, आगे बढ़ना चाहते हैं और सैद्धान्तिक दृष्टि के अलावा, व्यावहारिक दृष्टि से भी आप इसी नतीजे पर पहुँचेंगे। मै जानता हूँ कि किसान पुरातन-वादी होते हैं और अगर मै चाहूँ तो भी वे अपनी आदतो को आसानी से नही बदलेंगे। मुझे उनके सामने कामयावी की मिसाले रखनी होगी, भाषण नही देना होगा। अगर मै उनसे कहूँगा कि आपके पड़ोसी इसमे कामयाब हुए हैं तो और किसी बात की निस्वत इससे उन्हे ज्यादा यकीन होगा। इस तरह, आखिरकार यह सवाल भारत के किसानो के हाथो मे है, न मेरे हाथो मे है और न श्री मसानी के हाथो मे। मै उन्हे

किसी कार्यक्रम की अच्छाई के बारे में यकीन दिलाने की पूरी कोशिश ही कर सकता हूँ।

### किसानों को पूरा समय दीजिये

इस बीच, जब हम यह कहते हैं कि अगले तीन बरसों में हमें सेवा सहकारी समितियों के निर्माण पर शक्ति केन्द्रित करनी चाहिए तो इसीसे जाहिर है कि हम इस बारे में जल्द-बाजी नहीं कर रहे हैं। किसानों को पूरा समय दीजिये। उनके लिए सेवा सहकारी समितिया सगठित कीजिये। ससद कोई कानून बनाने नहीं जा रही है। अगर वे खुद परिवर्तन करना चाहेंगे तो उन्हे कौन रोक सकेगा ? सचमुच, मैं आपसे पूछता हूँ, आज भी किसी सहकारी समिति को सयुक्त खेती करने से कौन रोक सकता है ? कोई भी नहीं रोक सकता। दवाव डालने का तो कोई सवाल ही नहीं है। कोई नया कानून बनाने का भी सवाल नहीं है। समाज खुद ही काम को करने का फैसला करता है।

### सहकारी समितियों की नीजूदा हालत

सहकारी समितियों की नीजूदा हालत के बारे में मैं कुछ तथ्य देना चाहूँगा। छोटी ग्राम सहकारी समितियों के बारे में कुछ तथ्य ये हैं। नव १९५०-५१ के अंदीर में इन समितियों ने नमा १,१३,००० थी और नव १९५६-५७ के अंदीर में १,५६,०००। नव १९५८-५९ के अंदीर में यह नमा १,७६,००० थी। ये ग्राम सहकारी समितिया हैं, वही नह-कारी समितिया नहीं। ग्राम सहकारी समितियों की नदस्य-

सख्या सन् १९५०-५१ मे ५१। लाख, सन् १९५६-५७ मे ६१ लाख, सन् १९५७-५८ मे ११० लाख थी। सन् १९५८-५९ का अनुमान १३८ लाख का है।

बड़ी सहकारी समितियों को ले तो सन् १९५६-५७ के अखीर मे उनकी सख्या १,६१५, सन् १९५७-५८ मे ४, ५२६ और सन् १९५८-५९ मे ६,३१८ थी।

माननीय सदस्य यह जानना चाहेगे कि इन सहकारी समितियों ने ग्राम कृष्ण की कितनी रकम दी है। मैं यह कह दू कि उसका ८० फीसदी ग्राम सहकारी समितियों ने दिया है। बड़ी समितियों ने केवल २० फीसदी दिया है। सन् १९५०-५१ मे यह रकम २२.६ करोड़, सन् १९५५-५६ मे ४६.६२ करोड़, सन् १९५६-५७ मे ६३.३ करोड़, सन् १९५७-५८ मे ६६ करोड़ और सन् १९५८-५९ मे १८० करोड़ रुपये थी। इस सबसे सहकारी समितियों की, खासकर छोटी सहकारी समितियों की, ठोस प्रगति का पता चलता है।

सयुक्त सहकारी खेती की बात करे तो सन् १९५७-५८ के अखीर मे भारत मे २००० सहकारी खेती समितिया थी, लेकिन मैं यह कहना चाहूँगा कि यहा 'सहकारी खेती' का शब्द कुछ लचीले तौर पर काम मे लिया गया है। कभी-कभी जमीन सहकारी समिति की होती है, मिलकियत भी समिति की होती है और उस जमीन मे खेती निजी रूप से की जाती है। अगर इस श्रेणी की सहकारी खेती समितियों को अलग कर दे, तो सयुक्त और सामूहिक खेती करनेवाली स्थाओं की सख्या १,३५७ है। उनमे सयुक्त खेती की स्थाए ६६६ और सामूहिक खेती की स्थाए ३६१ है।

मैं नहीं कहता कि ये १३०० और कुछ संस्थाएं बहुत अच्छी या बहुत कामयाब या आदर्श सयुक्त खेती करनेवाली संस्थाए हैं। लेकिन हर राज्य में कामयाब सयुक्त सहकारी खेती संस्थाएं मिलेगी। उनकी सख्त पिछले दो-तीन सालों में बढ़ी है। किसीके दबाव से ऐसा नहीं हुआ है, बल्कि किसानों ने बहुत-सी वजहों से खुद ही उन्हें अपनाया है। योजना-आयोग के कार्यक्रम-मूल्याकन-सगठन की एक रिपोर्ट ढाई साल पहले प्रकाशित हुई है, जिसका गोर्षक है 'सहकारी खेती का अध्ययन'। इस रिपोर्ट में इन संस्थाओं का अलग-अलग मूल्याकन किया गया है। योजना-आयोग अब और नये अध्ययन करा रहा है।

एक और सवाल है, जिसके बारे में कुछ लोगों ने कुछ शक जाहिर किया है। जमीन की मालिकी की ज्यादा-से-ज्यादा सीमा तय करने की कुछ आलोचना की गई है। इस सवाल पर इस सदन में नहीं, बल्कि उसके बाहर और काग्रेस सगठन में तो कई साल और योजना-आयोग में भी चर्चा हुई है। माननीय सदस्यों को पता है कि योजना-आयोग ने उसकी बार-बार सिफारिश की है। दरअसल, कुछ राज्यों ने इस बारे में क़दम भी उठाये हैं।

मैं इस मुद्दे पर जोर देना चाहता हूँ कि सहकारी खेती या जमीन की मालिकी की अधिकतम सीमा के बारे में ये फैसले अचानक नहीं किये गए हैं। इन सवालों पर सालों वहस्त-मुवाहसा हुआ है। दरअसल, हमारी इस बात के लिए आलोचना हुई है और वह घायद सही भी है कि हन इस दिन में बहुत धीमे चले हैं। जो हो, उनपर सोच-विचार किया गया, जास जमितिया नियुक्त की गई, जिनके सदस्यों में कांग्रेसियों

को और प्रसिद्ध अर्थशास्त्रियों को शामिल किया गया। इन समितियों ने सिफारिशों की ओर उनपर फिर चर्चा हुई। इस तरह जो फैसले किये गए हैं, उनके पहले काफी चर्चाएं हुई हैं और सवाल के हर पहलू पर सोच-विचार किया गया है।<sup>१</sup>

---

१. लोक सभा में दिये गए भाषण से—१६ फरवरी, १९५६

: ७ :

## दलगत राजनीति से अलग

कांग्रेस द्वारा निर्धारित कृषि-नीति को अमल में लाने में कोई समूह, दल या व्यक्ति सहयोग दे तो उसका स्वागत है। हम नीतिओं पर चलते हैं, इन्सानों या समूहों के आधार पर नहीं। इसलिए इसी नीति पर अमल खासतौर से गावों में या और भी निचली सतह पर करना होगा, और वहां हम दलगत राजनीति का प्रवेश नहीं चाहते। उससे गरीब ग्रामीण उलझन में पड़ जायगा।

हमारा मौजूदा कार्यक्रम मोटे तौर पर यह है कि जमीन की मालिकी को अधिकतम सीमा तय की जाय, ग्राम सहकारी समितिया और सेवा सहकारी समितिया कायम की जाय, आगे जाकर हम गाव की सतह पर सहकारी खेती शुरू करना चाहते हैं। इसमें हम सभी तरह के सहयोग का स्वागत करेंगे।

गाव में कौन-से संगठन काम करते हैं? वहा ग्राम पचायत है, ग्राम सहकारी समिति है या होनी चाहिए। सामुदायिक बिकास खण्ड है। गाव की सतह पर ये खास संगठन हैं। हम नहीं चाहते कि इन संगठनों में कोई दल दलों की हैसियत से

भाग ले । वहां पूरे सहयोग के लिए दरवाजा खुला है । उसके ऊपर भी सामुदायिक विकास-खण्ड-सलाहकार-समितियाँ हैं, जो विकास-खण्ड के ऊपर भी हैं ।<sup>१</sup>

: ८ :

## सामूहिक खेती का हौआ

हमने हाल मे सहकारी खेती का लक्ष्य स्वीकार किया है। लोग जब चाहेगे तभी उसपर अमल किया जायगा। जमीन की मालिकों की अधिकतम सीमा के बारे मे और अनाज के थोक व्यापार के बारे में फँसले किये हैं। आप कहते हैं कि उसका काफी जवानी विरोध हुआ है। मैंने इस विरोध को दिलचस्पी से देखा है, क्योंकि उसका पाच फीसदी तर्कसगत है और ६५ फीसदी के पीछे जज्बाती जोग है। उस विरोध के शब्दों मे आवेश और क्रोध है। जब मैं ये तर्क-कुतर्क पढ़ता हूँ तो सोचता हूँ कि उस निहित स्वार्थ से बड़ा आवेश दूसरा नहीं हो सकता, जो अपने भविष्य के विषय मे चिन्तित हो।

कुछ लोगो ने इन उद्देश्यों की जिस तरह चर्चा की है, उससे कम-से-कम मुझे बहुत ही गैर-मामूली तजुरबा हुआ है और दूसरों को भी हो सकता है। बेशक, हर सवाल के दो पहलू होते हैं। लेकिन इसके अलावा, यह सहकारिता है क्या चीज? क्या यह भीषण क्रान्ति है, कोई क्रान्तिकारी घट्ट है, जिसने लोगो के दिनांगो को इतना परेगान कर डाला है? मेरा यह जवाब या कि आज दुनिया मे सहकारिता के उन्नुल

को सब लोग मजूर करते हैं। इसमें कोई शक नहीं हो सकता। भारत में भी, भले ही हम पिछड़े हुए हो, सहकारी क्षेत्र में हमने काफी प्रगति की है।

आप अपने भापण में सुझाव देते हैं—“सहकारी खेती की कुछ नमूने की योजनाएं शुरू कर देखिये।” मुझे ताज्जुब है कि आप कहते क्या हैं और भारत में अबतक इस विषय में जो कुछ हो चुका है, उसे देखने की आपने तकलीफ गवारा की है या नहीं। उस दिन मैंने सदस्य में भी कुछ आकड़े दिये थे और अबतक बिना किसी बड़े प्रयास के इस दिशा में जो काम हुआ है, उसकी ओर आपका ध्यान खीचता हूँ। यह भले ही काफी न हो, लेकिन काफी उल्लेखनीय है। यह सही है कि पुराने जमाने में सहकारी समितिया खासतौर पर ऋण देनेवाली सहकारी समितिया होती थी, पर अब हम सेवा बहुदेशीय सहकारी समितियों की बात करते हैं।

आपको यह जानकर अचरज होगा कि देश में सैकड़ों सहकारी खेती की स्थाएं कायम हो चुकी हैं और ये बिना किसी सरकारी कोशिश के कायम हुई हैं। लोगों ने, किंसानों ने, उनका गठन किया है। फिर भी सहकारी समितियों की इस तरह चर्चा की जाती है, मानो वे कोई बहुत खतरनाक और हैरतअगेज स्थाएं हैं और उनको महज छू लेने से सामूहिक खेती की भयकर व्यवस्था जन्म ले लेगी, और सामूहिक खेती को और भी ज्यादा भीपण चीज़—साम्यवाद की निशानी—माना जा रहा है।

## वाद-विरोधी

हम इस तरह नहीं सोचते और मैं यह साफ़ कह देना चाहता हूँ कि हम साम्यवाद के खिलाफ़ नहीं हैं और पूजी-वाद के भी खिलाफ़ नहीं हैं। मैं इस नजरिये का विरोधी हूँ और मेरा जैसा दिमाग़ है, उसमें अगर मेरे सामने कोई यह नजरिया रखता है तो वह मुझे उस दिशा में जाने को बढ़ावा देता है, जिस दिशा में वह मुझे जाने से रोकना चाहता है। किसी भी जिदा-आदमी की यही स्वाभाविक प्रतिक्रिया होगी। मैं अपने देश की राजनीति में वाद-विरोधी धन्धा समझ नहीं पाता, जो आज को दुनिया में इतना ज्यादा चल रहा है।

लोग कहते हैं कि एशिया में, भारत और चीन में तेज़ होड़ है। मेरे मन में तो चीन के साथ होड़ करने की कोई भावना नहीं है। मैं नहीं जानता, किन्तु मुमकिन है, हमारे मकसद बिलकुल समान न हों। कुछ हद तक वे समान हैं—यानी हम जिन्दगी के स्तर को ऊँचा उठाना चाहते हैं। कुछ हद तक उनमें भेद है। जो हो, मेरे मन में होड़ की भावना नहीं है। दूसरों को अपने देश में जो कुछ करना हो, शौक से करे। उसका विचार करना मेरा काम नहीं है। मैं उनसे सीख सकता हूँ, सीखूँगा। अपने देश के लोग क्या चाहते हैं, वही मैं करूँगा और अगर कोई हमसे कुछ सीखना चाहे तो उसके लिए हमारे दरवाजे खुले हैं।

यह नजरिया ही गलत है कि हम इस देश के खिलाफ़ हैं और उस देश के साथ हमारी होड़ है। मैं इसे अन्तर्राष्ट्रीय निगाह से और राष्ट्रीय निगाह से गलत समझता हूँ। किसी

ने मुझसे कहा कि सहकारी खेती सामूहिक खेती का रूप ले लेगी और उससे साम्यवाद आ जायगा। मैं कहता हूँ कि मैं इससे नहीं डरता। मैं नहीं समझता कि क्यों लोगों को डराने के लिए आदमी इस तरह शब्दों को उछालते रहते हैं।

मैं सामूहिक खेती को प्रसन्न नहीं करता। जहातक मैं देख सकता हूँ, मैं नहीं समझता कि वह हमारे देश के लिए मौजूद है या हो सकती है। हम उसपर अमल नहीं करेंगे। लेकिन फिर भी हमारे यहा कुछ सामूहिक फार्म हैं। हमारा देश बहुत बड़ा है और उसमें भाति-भाति की विविधताएं हैं और हम सबको सहन करते हैं। किसी भी सरकारी तन्त्र ने दबाव नहीं डाला है। कुछ किसानों ने उसका इस्तैमाल करने की इच्छा जाहिर का है।

जो हो, सहकारी फार्म हमारे मकसद है और देश की आज की हालत को देखते मौजूद है। हमारे यहा की जमीन की इकाइया बहुत छोटी है। मैं दूसरे देशों को सलाह नहीं देता कि उन्हें क्या करना चाहिए। उनको अपने हालात, अपनी आर्थिक प्रगति और अपने जटिल वातावरण को ध्यान में रख-कर काम करना होगा। हमको—मुझे और आपको—अपने देश के हालात के मुताबिक चलना होगा।

### जमीन की छोटी इकाइयां

भारत में जमीन की इकाइया बहुत छोटी है। औसत इकाई एक एकड़ या उससे कुछ ज्यादा होगी। ऐसी हालत में आप क्या करेंगे? हमारे किसान किस तरह तरक्की कर सकेंगे? उन्हें अच्छे बीज, अच्छे खाद आदि देकर आप उनकी

चाहे जितनी मदद करे, उसका बड़ा नतीजा नहीं निकलेगा। वेशक, वे कुछ तरक्की करेगे, किन्तु गरीबी की चक्की से कभी बाहर नहीं आ पायेंगे। मैं ऐसे भविष्य की कल्पना करने के लिए तैयार नहीं हूँ, जिसमें हमारे देश के बहुसंख्यक किसान जैसी-तैसी जिन्दगी बसर करे। इसके बजाय मैं अपने यहां लाखों क्रान्तियों का स्वागत करूँगा।

हम यह वुनियादी बात याद रखें और किसी भी प्रकार के हौओं से डरे नहीं। सबसे बड़ी और सबसे ज्यादा डराने-वाली चीज भारत की गरीबी है, जिससे कि करोड़ों इन्सान पीड़ित हैं। चाहे जिस क्षेत्र में हम जो भी कोशिश करे, हमें इस चीज को याद रखना होगा। हम महसूस करते हैं कि हम गरीबी का जल्दी-से, अचानक खात्मा नहीं कर सकते। उनका खात्मा करने में हमारी पीढ़िया गुजर जायेंगी, लेकिन हमें उस दिशा में आगे बढ़ना होगा।

वेशक, जमीन पर वहुत ज्यादा आदमी निर्भर करते हैं। जमीन पर दबाव कम करना होगा और हमें लोगों को उद्योगों में—बड़े, बीच के, छोटे और कुटीर उद्योगों में लगाना होगा। मेरे ख्याल में यह किया जा सकता है और किया जायगा और हमारी रफतार बहुत धीमी होने की जरूरत नहीं।

### दबाव नहीं

असल बात यह है कि जमीन पर सहकारी ढंग से खेती करनी होगी। हम नहीं कहते कि हम सहकारी खेती से शुरू-आत करे। ऐसा कुछ नहीं है। हमने कहा है कि हमें देशभर में सेवा सहकारी समितियां कायम कर देनी चाहिए। हमारा

सुझाव है कि तीन साल मे यह काम खत्म कर लिया जाय । हमारे देश मे बड़े-छोटे कोई साढे पाच लाख गाव हैं । अन्दाज है कि हमे दो लाख सेवा सहकारी समितिया बनानी होगी । वजह यह है कि कुछ गाव बहुत छोटे हैं । यह सख्ता कोई बहुत डरानेवाली नहीं है । जब ये सेवा सहकारी समितिया काम करने लगेंगी, तब लोग सहकारी खेती अपनाने के लिए आजाद होंगे । हम इसके लिए कानून नहीं बनाना चाहते, कोई दबाव नहीं डालना चाहते । लोग खुद फैसला करे या हो सकता है कि हम जाकर उन्हे खुद फैसला करने को बढ़ावा दे, यह अलग बात है । यह हमारा अधिकार है और हम जरूर ऐसा करेंगे ।

फिर यह गोर-गुल क्यों ? मानो कोई बहुत ही गलत काम हो गया है, जिससे लोगों का भारी नुकसान हो जायगा । मेरी समझ मे यह बात नहीं आती । क्या हमारी विवेक और तर्क-शक्ति गायब हो गई है और हम डरते हैं कि कोई हमारा पांव कुचल देगा या हमारे निहित स्वार्थ को धक्का पहुचा देगा और यह निहित स्वार्थ हमारे शरीर के अग से भी कोमल है । कोई भी निहित स्वार्थ, जो अपने देशवासियों के रास्ते मे आता है, दुनिया मे और भी कम टिका रह सकता है । हम किसीके हिस्से पर चोट नहीं करना चाहते, पर यह याद रखने की बात है कि आज भारत मे सम्पत्ति की विषमता काफी अधिक है । जब हम लोगों की खर्च करने की ताकत का अन्तर देखते हैं तो भोग-विलास और तड़क-भड़क पर होनेवाला खर्च खटकता है । कोई भी देश और खासकर राजनैतिक दृष्टि से लोकतन्त्री देव, यह सब कैसे वर्दीश्त कर

सकता है ? इसीलिए जमीन की मालिकी की ज्यादा-से-ज्यादा सीमा तय करने या अनाज का राजकीय व्यापार शुरू करने आदि की जरूरत है ।

जमीन की मालिकी की हदवन्दी एक मासूली सुधार है । मैं सहकारी खेती के सवाल पर बहस कर सकता हूँ । यह वाक्या है कि जुदा-जुदा देशों में सामूहिक खेती हो रही है । मेरे ख्याल में वह कनाडा में काफी पैमाने पर हो रही है, लेकिन कनाडा समूहवाद की ओर नहीं जा रहा है । लोग ये बाते नहीं जानते ।

सहकारी समितियों के बारे में एक अहम मुद्दा यह है कि अगर सहकारी आन्दोलन को भारत में सफल होना है तो उसके पहले सावधानी के साथ शिक्षण और प्रशिक्षण देना होगा । महज यह कहने से काम नहीं चलेगा कि 'सहकारी समिति बना दो और गांव के लोगों को उसे चलाने दो ।' मैं मजूर करता हूँ कि हमने प्रशिक्षण पर काफी ध्यान नहीं दिया है । हमें लोगों को सावधानी से प्रशिक्षण देना होगा । यह काम हमें पूरा करना है और जिस हद तक हम लोगों को प्रशिक्षित कर सकेंगे, उसी हद तक सहकारी आन्दोलन सफल होगा ।<sup>१</sup>

<sup>१</sup> वाणिज्य व्यापार मण्डल के वार्षिक अधिवेशन के उद्घाटन-भाषण से, ७ मार्च १९५६

## श्राम-समाज का नया रूप

मैं इस बात पर सन्तोष प्रकट करना चाहूँगा कि सहकारिता और सहकारी खेती का सदन के कुछ सदस्यों ने और उसके बाहर कुछ लोगों ने तेज और आक्रामक विरोध किया है। दरअसल, यह अफसोस की ही बात होती, अगर इस तरह के कदम को चुपचाप और बिना सोचे-विचारे मान लिया जाता।

मैं इसका स्वागत करता हूँ, क्योंकि हम चाहते हैं कि इस विषय को समझा जाय, उसे जानदार विषय माना जाय और दूसरी बातों की तरह मानकर भुला न दिया जाय।

मुझे मानना होगा कि मैं भली प्रकार समझ नहीं पाया हूँ कि सहकारी खेती का विरोध क्यों और किस वृनियाद पर किया जाता है। वेशक, मैं तर्क-रहित आवेग, पूर्वाग्रह, अज्ञात चीज को न समझ पाने की कठिनाई और हर नई चीज के डर को समझ सकता हूँ। कोई भी कदम आगे उठाते समय इनका हमेशा सामना करना ही पड़ता है। लेकिन पूरी कोशिश करने के बावजूद सहकारिता और सहकारी खेती के खिलाफ दी जानेवाली दलीलों और कारणों को मैं समझ नहीं पाया हूँ।

हम क्या चाहते हैं? मोटे तौर पर कहे तो हम अपने देशवासियों के रहन-सहन की सतह ऊची उठाना चाहते हैं,

पैदावार बढ़ाना चाहते हैं, ताकि जमीन उससे सम्बन्ध रखने-वाले लोगों और देश को पहले से ज्यादा फायदा पहुंचा सके। हम ज्यादा अच्छा सामाजिक संगठन बनाना चाहते हैं—ऐसा संगठन, जो हमारे उद्देश्यों को पूरा कर सके। इस सवाल को हल करने के दो रास्ते हैं : भावात्मक और नकारात्मक। हम नकारात्मक उपाय का विचार करें, क्योंकि माननीय सदस्य इस विचार का जो विरोध करते हैं, उनका वृष्टिकोण नकारात्मक है।

नकारात्मक वृष्टिकोण यह है—यह काम मत कीजिये। वह खतरनाक है। लोग उसे पसन्द नहीं करेंगे और गड़बड़ होगी। कभी यह भी कहा जाता है कि उससे पैदावार घट जायगी। अगर किसी कदम के फलस्वरूप पैदावार घटती है तो वह गलत कदम होगा। इसमें दलील की गुजाइश नहीं, क्योंकि हम पैदावार बढ़ाना चाहते हैं।

अगर हम कोई कदम नहीं उठाते तो हमारी कृषि-अर्थ-व्यवस्था का क्या हाल होगा? हमारे यहां ऐसे किसान हैं, जिन्हे सिर्फ जिन्दा रहने के लिए बड़ी कशमकश करनी पड़ती है, कुछकी हालत कुछ अच्छी होगी तो कुछ की बदतर। खराब मौसम आया और किसानों की कमर टूट जाती है।

यह सोचने की वात है कि इसका नतीजा क्या होता है। हालात ज्यों-के-त्यों बनाये रखने का यह अर्थ होगा कि आप किसानों और देश की गरीबी को हमेशा के लिए रखना चाहते हैं। मुझे यकीन है कि इस नतीजे को कोई भी जान-बूझकर मजूर नहीं करेगा। हा, बिना सोचे-समझे किया जा सकता है, जैसाकि कुछ माननीय सदस्यों ने कर लिया मालूम देता है,

लेकिन विचारशील लोग इसे स्वीकार नहीं करेगे, क्योंकि हम सब तरक्की करना चाहते हैं। इसलिए हम हालात ज्यो-के-त्यो बने नहीं रहने दे सकते। हम यह मजूर नहीं कर सकते कि भारत गरीब बना रहे या हमारे किसानों की गरीबी जारी रहे।

मुझे जरा भी शक नहीं है कि सहकारी समितियों का रास्ता सही है और सहकारी खेती हमारा सही मकसद हो सकती है। बेगक, कुछ आलोचना मुनासिब हो सकती है और कुछ सवाल उठ सकते हैं। यह सवाल पूछा जा सकता है कि इस समय भारत के सब हिस्सों में हालात सहकारी खेती के कहातक अनुकूल है? कोई यह भी कह सकता है, और सही तौर से कह सकता है कि 'विना काफी प्रशिक्षण दिये, विना प्रशिक्षित आदमियों के, आप सहकारी खेती नहीं करा सकते। यह नहीं हो सकता कि उसके हक में कानून बना दिया जाय और उसके बाद सबकुछ अपने-आप होने लगे।' यह सही आलोचना है और हम लोगों को प्रशिक्षण देकर और आवश्यकता के अनुकूल बातावरण बनाकर उसका उत्तर दे सकते हैं। यह इस समस्या के बारे में वैज्ञानिक वृष्टिकोण होगा। लेकिन महज यह कहने से काम न चलेगा कि सहकारी समितिया या सहकारी खेती मौजू नहीं है, क्योंकि वे नई चीजें हैं और भारतीय जनता की प्रतिभा के विरुद्ध हैं और इसलिए हम उन्हें नहीं अपनायगे। इसका कोई मतलब नहीं। यह अवैज्ञानिक वृष्टिकोण है। अगर आप उसे मान लेते हैं तो हमेशा गरीबी में डूबे रहना मजूर कर लेते हैं, क्योंकि नया कदम उठाये बिना आप कभी आगे नहीं बढ़ सकते।

इसके विपरीत, यह कहना भी सही नहीं होगा कि सह-कारी खेती अच्छी है और कल ही हमें सब जगह उसे अपना लेना चाहिए, क्योंकि ऐसा करना मुश्किल होगा। मैं मानता हूं कि यह व्यावहारिक नहीं होगा। हमको भूमिका तैयार करनी होगी, लोगों का दिमाग बनाना होगा, हमें उनको अपने अनुकूल बनाना होगा।

### स्वेच्छिक स्वीकृति

कुछ हल्कों में स्वेच्छिक स्वीकृति का सवाल उठाया गया है। यह भी एक अजीब सवाल है। जबतक हमारा संविधान अपने मौजूदा रूप में बना हुआ है, यह काम लोगों की स्वेच्छिक स्वीकृति से ही हो सकता है। अगर संविधान टूट जाय अथवा बदल जाय तो उसके बाद मैं नहीं जानता कि क्या होगा, लेकिन जबतक हमारा लोकतन्त्री संविधान बना है, ये आशंकाएं और डर बे-बुनियाद हैं। मैं एक कदम और आगे जाऊंगा। देश की वर्तमान दशा में, एक विशाल देश में, दवाव के तरीकों से इस प्रकार का परिवर्तन करना कठिन होगा, मैं कहता हूं, करीब-करीब नामुमकिन होगा। आप ऐसा कर नहीं सकते। आप कानून बना सकते हैं, लेकिन आपको लोगों से उस कानून पर अमल कराना होगा, सैकड़ों और लाखों आदमियों से अमल कराना होगा, नहीं तो आप काम-याव नहीं होगे, भले ही आप कुछ हद तक दवाव भी क्यों न डाले।

इसके खिलाफ, यह कहना मुझे विलकुल बेहूदा लगता है कि एक किसान सारे गांव को रोककर रख सकता है और

उसे आगे बढ़ने नहीं दे सकता। मैं इस हालत को स्वीकार नहीं करता। मैं यह बिल्कुल साफ कर देना चाहता हूँ। अगर आप यह हालत मजूर कर लेते हैं तो फिर इस ससद में या किसी ग्राम-पचायत या ग्राम-सरकारी समिति में कोई भी कानून-कायदा नहीं बन सकेगा। यह नामुमकिन है। अगर ग्राम-सहकारी समिति कोई काम करना चाहती है और एक आदमी कहता है—‘मैं नहीं करने दूँगा’, तो ग्राम-सहकारी समिति बेबस हो जायगी। इस तरह कोई सहकारी समिति नहीं चल सकती, कोई पचायत काम नहीं कर सकती, कोई विधान-सभा नहीं चल सकती। लोकतंत्र का यह मतलब नहीं कि एक आदमी सारे समाज का रास्ता रोक दे। इस प्रकार बुनियादी बात यह है कि सहकारी खेती पर तभी अमल होगा जब आम तौर पर लोग उसे स्वीकार करने को राजी होंगे।

मैं यह बिल्कुल साफ कर देना चाहता हूँ कि अगर हम किसी नीति को सही समझते हैं तो हम उस नीति को स्वीकार कराने के लिए पूरा प्रोत्साहन देंगे, किन्तु दबाव नहीं डालेंगे। हम बढ़ावा अवश्य देंगे। हम अच्छा काम करनेवालों को बार-बार सम्मान देंगे। अच्छे कार्यकर्ता को ज्यादा मजदूरी देकर हम उसका सम्मान करते हैं। वह पैदावार बढ़ायगा और हम उसे ज्यादा मजदूरी देंगे। इस प्रकार का बढ़ावा आप हमेशा देते हैं। दरअसल, मैं इस प्रकार की पद्धति सभी कारखानों, कुषिष-फार्मों, संयंत्रों और राजकीय सेवाओं में नहीं दाखिल करना चाहूँगा, क्योंकि वहा सबकुछ समय के पैमाने से नापा जाता है।

## भारत के हालात

मैं सदन से कहना चाहता हूँ कि इन सवालों पर सोच-विचार करते समय शायद हम थोड़े भटक जाते हैं। मैं यह पूरे आदर के साथ कहता हूँ। हम सवाल पूछते हैं—यूगोस्लाविया ने क्या किया है? किसी और देश ने क्या किया है? हम पूछते हैं—क्या यह लोकतंत्र होगा? बेशक, हमको यूगोस्लाविया, रूस, चीन या अमरीका, इंगलैण्ड या जर्मनी के उदाहरण से फायदा उठाना चाहिए, लेकिन हम इन सवालों को ऐसी कसौटी पर परखने की कोशिश करते हैं, जो जब-तब फायदेमंद हो सकती है, पर आज वह ज्यादा मौजूद नहीं है। हमको भारत की परिस्थितियों पर विचार करना होगा। हमें सोचना होगा कि हम अपने मकसद को कैसे हासिल कर सकते हैं। जब मैं भारत के हालात की बात करता हूँ तो मेरा मतलब सिर्फ कृषि-सम्बन्धी हालात से ही नहीं, बल्कि लोगों की दशा से भी है। मुझे उसूलन जरा भी सदेह नहीं है कि सहकारिता, सहकारी प्रयास, शायद ऊचे कलात्मक प्रयास को छोड़कर, हर मानव-प्रवृत्ति के क्षेत्र में अच्छा है। ऐसे कलात्मक प्रयास को छोड़कर हर दूसरी प्रवृत्ति में सहकारिता का मार्ग उत्तम है। जहातक उसूल का सवाल है, इस विषय में कोई शक नहीं हो सकता। आप यह आपत्ति पेश कर सकते हैं कि व्यवहार में लोग इसे स्वीकार नहीं करेंगे। हमें इसका उत्तर देना है, लेकिन यह जीवन का ज्यादा अच्छा तरीका है और दरअसल जब आप ज्यादा आवादीवाले समाज में रहते हो तो यह लाजमी तरीका हो जाता है। जहा आवादी छितरी हुई हो, वहा बड़े कृषि फार्म ठीक हो सकते हैं और हर फार्म

का अपना अलग अस्तित्व हो सकता है। वैदिक युग में जमीन की मालिकी की प्रणाली उस समय के लिए मौजू रही होगी, जबकि जमीन के बड़े-बड़े हिस्से और वन-प्रदेश उपलब्ध थे और आवादी निस्वतन कम थी, लेकिन देश की आज की आवादी को देखते हुए वैदिक युग की प्रणाली को नहीं चलाया जा सकता। आज आवादी सैकड़ों गुनी बढ़ गई है और बढ़ रही है।

इस समस्या के दो हल हैं : एक सहकारिता और अखीर में सहकारी खेती है और दूसरा लोगों को खेती से हटाकर उच्चोगों में लगाना है। हमारे देश में शहरी और कृषि-जन-सख्या का क्या अनुपात है और उसमें क्या हेर-फेर हुआ है, यह बात हमारे देश के इतिहास में गैर-मामूली-सी है और सदन के बहुत-से माननीय सदस्यों को इसका विलाशक पता होगा। यूरोप के अधिकाश औद्योगिक देशों में, सारी १९<sup>वी</sup> सदी में, शहरी आवादी बढ़ी है। शहरी आवादी से मेरा मत-लब खासकर उच्चोगों में काम करनेवाली आवादी से है। शहरी आवादी के मुकाबले कृषि-आवादी का अनुपात ५०.५०, ६०.४०, ४०:६० और इसी तरह का था। बेशक, अमरीका में कृषि-आवादी बहुत कम है। भारत उन थोड़े से देशों में है, जहाँ पूरी १९<sup>वी</sup> सदी में और कुछ हद तक बीसवीं सदी में भी शहरी आवादी की जगह देहाती आवादी बढ़ी है।

इसका अर्थ क्या है? इसका अर्थ यह है कि काम के मौकों का और औद्योगिक प्रवृत्तियों का अभाव रहा और हर कोई रोजी के लिए जमीन का सहारा लेता था और जमीन पर बोझ बढ़ाता था। जमीन खाली नहीं थी। नये लोगों के

प्रवेश करने के पहले ही भूमि पर काफी लोग मुनहसिर थे। भारत की गरीबी का यह बुनियादी कारण है, यानी भूमि पर मनुष्यों का बढ़ा हुआ भार। इसलिए हमें भूमि पर से लोगों को हटाना होगा और उन्हें कुछ दूसरे धंधों में लगाना होगा। 'हटाने से' मेरा यह मतलब नहीं कि उन्हें कलकत्ता या बम्बई में ले आया जाय और वहाँ बसा दिया जाय, बल्कि वही उनके लिए औद्योगिक प्रवृत्तियां मुहय्या की जायं।

दूसरा हल भूमि के क्षेत्र में सहकारी प्रयास अपनाना है। यह तर्क-संगत, वैज्ञानिक और युक्ति-युक्त तरीका है। इसके अलावा, इससे हमारे दूसरे लक्ष्य यानी भूमि की पैदावार बढ़ाने के लक्ष्य को पूरा करने में मदद मिलेगी। जाहिर है कि दूसरी बाते समान हो और ज्यादा अच्छी तकनीक और तरीके काम में लाये जाय तो पैदावार में बढ़ोतरी होगी। पुराने औजारों अथवा खराब तरीकों से पैदावार बढ़ाने की कल्पना करना अपने-आपमें असंगत है।

जमीन की छोटी इकाइयों में ज्यादा अच्छे तरीके काम में नहीं लाये जा सकते। लेकिन एक बड़ा किसान, जिसके पास कई सौ एकड़ का फार्म हो, वह ज्यादा अच्छे तरीके अपना सकता है। मैं ट्रैक्टरों की बात नहीं कर रहा हूँ। यह बात नहीं कि मैं ट्रैक्टरों का विरोधी हूँ, किन्तु मेरे ख्याल में देश के मौजूदा हालात में ट्रैक्टर बड़े पैमाने पर काम में नहीं लाये जा सकते। मैं तो ज्यादा अच्छे औजारों और ज्यादा अच्छे तरीकों की बात सोच रहा हूँ। उनका जमीन की छोटी इकाइयों में प्रयोग नहीं किया जा सकता। पहले तो छोटे, गरीब किसान के पास साधन ही नहीं होते। दूसरे, उसे सुधरे

औजारो और तरीको का शिक्षण नहीं होता। इन तरीको का प्रयोग करने के लिए बड़े फार्मों की जरूरत है। राजस्थान में विशाल राजकीय फार्म में इस समय बहुत ही आश्चर्यजनक परिणाम हासिल किये जा रहे हैं। यह पाच हजार एकड़ का फार्म है और जिन लोगों ने उसे देखा है, उन्होंने मुझे बताया है कि वहां अचरज में डालनेवाली फसले हुई हैं। मामूली तौर पर चार फुट की फसल वहां दस फुट ऊची है।

फिर भी दूसरे कारणों से मैं बहुत बड़े फार्मों के हक में नहीं हूँ। हमारा लक्ष्य ऐसी कृषि-अर्थ-व्यवस्था है, जिसमें छोटे फार्म होंगे और उन्हें देहाती सतह पर सहकारी ढंग से गठित किया जायगा। अगर इकाई बहुत बड़ी होगी तो सहकारिता बहुत कामयाबी से नहीं चलेगी। मैं नहीं चाहता कि सहकारी समिति का दायरा एक या दो गांवों से बड़ा हो, क्योंकि बड़ी इकाइयों में निजी सम्पर्क नहीं रहेगा। उनमें अजनबी आदमी आते हैं, जिन्हे लोग जानते नहीं। उस दशा में दो बातें होगी। एक तो यह कि सरकारी अफसरों का प्रवेश होगा और मैं चाहता हूँ कि सरकारी अफसरों का, जहातक मुमकिन हो, दखल न हो। दूसरे, उस बड़े ग्राम-समूह में कुछ चालाक लोग कर्त्ता-धर्त्ता बन सकते हैं और दूसरों का गोपण कर सकते हैं। लेकिन छोटे गांव में, जहां लोग एक-दूसरे को जानते हैं, एक प्रकार की कुनवे की-सी भावना होती है। लोगों को पता होता है कि कौन खराब और कौन भला आदमी है। वे कम-ज्यादा मिल-जुलकर चल सकते हैं और लड़-झगड़कर भी एक साथ काम कर सकते हैं। यह विचार है, यानी एक या दो गांव मिलकर एक सहकारी समिति बनायगे और इस

प्रकार की दस या बारह समितिया आर्थिक उद्देश्यों के लिए अपना सहकारी सघ बना लेगी। छोटी इकाई परिणाम लाने में बेकार साबित हो सकती है या पूरी तरह से स्वावलम्बी नहीं हो सकती है, लेकिन सहकारी सघ ऐसा हो सकता है।

अगर लोग संयुक्त खेती करे तो बहुत अच्छा, लेकिन मैं उन्हें यह करने के लिए नहीं कहता, क्योंकि मैं यह महसूस करता हूँ कि संयुक्त खेती अच्छी होते हुए भी लोगों को उसे धीमे-धीमे अपनाना होगा। उसे थोपा नहीं जा सकता। आपको उसका मनोविज्ञान और व्यवहार सीखना होगा।

## प्रशिक्षण का महत्व

जहातक व्यवहार का सम्बन्ध है, मेरे खयाल से यह बड़े महत्व की बात है कि हम अभी से लोगों को, काफी लोगों को, उसकी शिक्षा दे। जबतक प्रशिक्षित सहकारी कार्यकर्त्ता नहीं होंगे, वह हर्गिज कामयाब नहीं होगी और प्रशिक्षण का मतलब यह है कि केन्द्रीय सरकार, राज्य सरकारे और सामुदायिक विकास आन्दोलन, सभी यह काम अलग-अलग सतहों और मात्रा में करते हैं। सबसे पहली बात यह कि कुछ ऊचे दर्जे का प्रशिक्षण पाये हुए लोग होने चाहिए, जो अपने विषय के माहिर हो। हम अपने कृषि-कालेजों, देहाती स्थाओं और दूसरी जगहों पर खास कक्षाएं शुरू कर सकते हैं। दूसरे शब्दों में, हर कालेज में कुछ लोग सहकारिता के पूरे ज्ञाता और अनुभवी होने चाहिए। फिर कुछ ऐसे लोग होने चाहिए, जो उस स्टैण्डर्ड के न होते हुए भी काफी तजरबेकार हों। अखीर में, पंचों और सरपंचों को सहकारी समितिया और सामुदायिक

विकास आन्दोलन थोड़ा प्रशिक्षण दे । इस प्रकार प्रशिक्षण तीन भागों में बाटा जा सकता है । एक, थोड़े शिक्षण का व्यापक आधार हो । दूसरा, काफी प्रशिक्षण का थोड़ा ऊचा आधार हो और तीसरा, चोटी पर दरअसल बहुत ही उच्च शिक्षण पाये हुए लोग हो, यह जरूरी है ।

दूसरा पहलू मनोवैज्ञानिक है । अगर लोग सेवा सहकारी संस्था से शुरू करे और कामयाब हो तो उनके लिए अगला कदम सक्षिप्त होगा । फैसला मैं या ससद नहीं करेंगे । सेवा सहकारी संस्था फैसला करेंगी । अगर वे हमसे मदद मांगे तो हम मदद देने की कोशिश करेंगे । अखीर मे वे ही सेवा सहकारी संस्थाओं में अपने अनुभव की बुनियाद पर दूसरे क्षेत्रों में संयुक्त खेती के प्रयोगों को देखकर फैसला करेंगे । किसान सिद्धान्त की निस्बत मिसाल से प्रेरित होता है । मेरे ख्याल से काम की यही मजिले हैं ।

मुझे यकीन है कि संयुक्त खेती अधिक पैदावार, अधिक एकता और वर्ग-भेदों को दूर करने के लिए जरूरी है । यह महत्व की चीज़ है । यह इसका मनोवैज्ञानिक अश है । आप इस प्रकार धीमे-धीमे, अचानक नहीं, गाव के सारे सामाजिक ढाँचे को बदल देंगे । सहकारी संगठन, पचायते और ये ग्राम-संस्थाएं हमारे समाज के वास्तविक लोकतन्त्री आधार का निर्माण करेंगी । इसका मतलब है एक कदम के बाद दूसरा कदम उठाया जाय, कड़ी मेहनत की जाय और लाखों आदमियों तक पहुंचा जाय । इसका यह मतलब है कि तरीका बहुत ज्यादा कड़ा न हो । व्यापक हिष्टिकोण बिल्कुल स्पष्ट हो, लेकिन उसका प्रयोग बहुत अधिक कठोर न हो । भारत जैसे

विशाल देश में मैं किसी ऐसे कठोर प्रयोग के हक में नहीं हूँ, जिसे देश के हर हिस्से में लागू किया जाय। कभी-कभी गैरुं उगानेवाले क्षेत्र के लिए जो प्रयोग उपयोगी होगा, वह धान उगानेवाले क्षेत्र के लिए उतना उपयोगी नहीं हो सकता है। हालात जुदा है और प्रयोग उन हालात के अनुसार ही होना चाहिए। प्रयोग लचकीला होना चाहिए और यह लाजमी है कि उसकी मजिले होगी। पहली मजिल मोटे तौर पर सेवा सहकारी समिति, बहुउद्देश्यीय सहकारी समिति के गठन की होगी। अगली मजिल में सयुक्त खेती की सहकारी स्थाओं का निर्माण होगा। यह सारे देश में एक ही रात में नहीं हो जायगा। धीमे-धीमे सेवा सहकारी समितियां सयुक्त सहकारी खेती समितियों में बदल जायगी। कुछ समय ऐसा निकलेगा जब दोनों साथ-साथ चलेगी और अनुभव हासिल करेगी।

## स्वाभित्व की कल्पना

सदन को याद होगा, हमने कहा है कि भूमि की मालिकी जारी रहेगी। कुछ लोग कहते हैं, यह धोखा है और अगर हम सचमुच जमीन की मालिकी को कायम रखना चाहें तो भी हम उसपर कायम नहीं रह सकेंगे। मुझे नहीं मालूम कि मैं भविष्य के बारे में क्या कह सकता हूँ। मालिकी की यह कल्पना एक अजीब कल्पना है, जो युग-युगों में बदलती आई है। सदन को पता है कि आचार्य विनोबा भावे कहते हैं कि जमीन की मालिकी होनी ही नहीं चाहिए। मैं इस विचार का आदर करता हूँ और मुझे सचमुच बहुत खुशी होगी, अगर जमीन की मालिकी मिट जाय। लेकिन मैं नहीं सोचता कि आज ऐसा हो

सकता है। मैं इसका खण्डन नहीं करता, पर मैं आज उसे व्यावहारिक नहीं समझता और इसलिए उसपर जोर भी नहीं देता। लेकिन यह मालिकी की कल्पना सामुदायिक नहीं है। मान लीजिये, कोई बड़ी जायदाद है और सीमित दायित्ववाली हिस्सेदारों की कम्पनी है। एक आदमी १० फीसदी जमीन का मालिक है। लेकिन वह यह नहीं कह सकता—‘भूमि का यह खास टुकड़ा मेरा है।’ वह बड़े क्षेत्र के दस फीसदी का मालिक है। मालिकी हक काफी ठोस है। उसे लाभ का हिस्सा मिलना है। आज औद्योगिक दृष्टि से पिछड़े देशों में ही जमीन का महत्व बहुत ज्यादा है। भूमि की सभी जगह कीमत है, लेकिन औद्योगिक दृष्टि से पिछड़े देशों में उसकी ज्यादा कीमत है। पर जहा उद्योग पनपते हैं, स्टाक और शेयर के रूप में मालिकी बनती है, मालिकी साख का रूप लेती है और निगाह से ओङ्कल हो जाती है। साखवाला आदमी उद्योग शुरू करने के लिए चाहे जितनी पूजी जुटा सकता है। मालिकी की सारी कल्पना ही बदल रही है, फिर भी, हम एक गज जमीन पर बैठकर मालिकी पर जमे हैं और गर्व से कहते हैं, ‘यह एक गज जमीन मेरी है और उसे कोई नहीं छीन सकता।’ सामुदायिक जीवन के विकास के साथ इसमें भी तब्दीली होनी है। शहरों में पहले सड़के और पुल निजी थे। अब दोनों ही सार्वजनिक सम्पत्ति बन गये हैं। रेले भी सार्वजनिक सम्पत्ति बन चुकी है। निजी सम्पत्ति की कल्पना बदलती है और जनता और आदमी का उससे लाभ होता है। बदलता समाज मालिकी के इन बुनियादी रूपों के बारे में अपने विचारों में तब्दीली लाता है। यह होनेवाला है। उससे डरने की जरूरत

नहीं। दरअसल हमें उसका स्वागत करना चाहिए, बशर्ते कि उससे हमारे लक्ष्य की पूर्ति होती हो।

इस प्रकार आप इस समस्या पर जिस तरह से भी विचार करे, आपको इस नतीजे पर पहुँचना होगा कि हमारा भविष्य सहकारी प्रयोग पर निर्भर करता है। मैं कह दूँ कि सहकारी प्रयोग सिर्फ जमीन पर ही नहीं, बल्कि उद्योगों में भी मुनासिव है। फिलहाल हम सिर्फ जमीन का ही विचार कर रहे हैं।<sup>१</sup>

---

<sup>१</sup> शोक्सभा में दिया गया भाषण, २८ मार्च १९५६

. १० .

## बुनियादी बातें

राष्ट्रीय विकास परिषद की पिछली बैठक मे, मोटे तौर पर, सहकारिता-सम्बन्धी नीति मजूर की गई थी। उसके हर महत्वपूर्ण आधार के बारे मे पूरी सहमति थी। बुनियादी बात यह है कि हर सहकारी समिति अपने सदस्यों मे एक तरह का नजदीकी सम्बन्ध स्थापित करे। यही समन्वय का विचार है। उसका रूप सिर्फ एक तरह के बैंक जैसा न हो। वह केवल क्रेडिट देनेवाली सहकारी समिति न हो। वह इतनी बड़ी भी न हो कि उसमे अजनवी लोग आजाय, वगैरा-वगैरा। यह भी स्वीकार किया गया कि मुख्य रूप से छोटी सहकारी समितियां हो। वे एकरस हो और उनमे अफसरों की दखलन्दाजी न हो। हा, अफसर लोग मदद जरूर करे। इन सब बुनियादी बातों को हरेक ने मजूर किया।

फिर कुछ दूसरे सवाल उठाये गए। पहले तो हमे आदिम-जाति क्षेत्रों को अलग करना होगा, यानी हम इन क्षेत्रों के लिए कोई समान और कठोर नियम नहीं बना सकते। हमे उनके साथ अलग तरह से बर्ताव करना होगा। उन क्षेत्रों मे सहकारी समितियों को जुदा तरह से चलाना होगा। दूसरे शब्दो मे, हमारी नीति लचीली होगी, किन्तु जो बुनियादी बाते मजूर की जा चुकी है, उनको कुदरतन लागू

एक सवाल जिसपर चर्चा हुई, यह था कि सहकारी समितिया बड़ी हों या छोटी। व्यवहार में ज्यादा फर्क नहीं है, क्योंकि वास्तव में बड़ी सहकारी समितिया बनाई ही नहीं जाती, कुछ जगहों में ग्राम सहकारी समिति से थोड़ी बड़ी सहकारी बनाना मुनासिब हो सकता है। बेशक, जहां गांव बहुत छोटे हों, वहां दो-तीन गावों को एक सहकारी सगठन में शामिल किया जा सकता है और अखीर में इसका फैसला राज्य सरकार के हाथों में छोड़ देना होगा। अगर वह समझती है कि पाच-छ. गावों को एक सहकारी सगठन में शामिल कर लिया जाय तो ऐसा किया जा सकता है, लेकिन जहातक मुमकिन हो, हमें यह नहीं करना चाहिए।

दूसरा सवाल यह था कि सरकार सहकारी सगठनों में शेयर (हिस्से) खरीदें या नहीं और इस पर काफी चर्चा हुई। हममें से कुछकी राय थी कि सरकार ऐसा न करे। हम स्वीकार करते हैं कि सहकारी सगठनों की मदद की जानी चाहिए। यह मदद रूपये के रूप में न होकर पैदावार बढ़ाने की योजनाओं में दी जाय। इन छोटे मुद्दों पर एक कमेटी विचार कर रही है, जो कल नियुक्त की गई थी, किन्तु, जैसा मैंने कहा, हम बहुत ज्यादा कड़े नियम नहीं बना सकते।<sup>१</sup>

<sup>१</sup> राष्ट्रीय विकास परिपद की बारहवीं बैठक का उद्घाटन-भाषण

<sup>२</sup> अप्रैल १९५६

: ११ :

## समस्याओं पर लचीला दृष्टिकोण

मैं अपने प्रारम्भिक वक्तव्य में मामूली सामुदायिक विकास आन्दोलन के बारे में विशेष न कहकर सहकारिता आन्दोलन की चर्चा करना चाहूँगा। सहकारिता आन्दोलन भारत के लिए या दुनिया के लिए कोई नया आन्दोलन नहीं है। हम सहकारी सगठनों का काफी तजरबा हासिल कर चुके हैं, लेकिन हमने जो व्यापक दृष्टिकोण अपनाया है, उसमें कम-से-कम हमारे लिए कुछ नवीनता है। हमारा यह दृष्टिकोण कोई अचानक नहीं बना है। काफी गहरे सोच-विचार और चिन्तन के बाद हमने उसे अपनाया है।

### राष्ट्रीय विकास परिषद् का प्रस्ताव

कई महीनों पहले राष्ट्रीय विकास परिषद् की बैठक हुई थी और उसने फैसला किया कि हमें इस कार्यक्रम पर अमल करना चाहिए और देश के हर गाव में सहकारी सगठन कायम करना चाहिए। इसपर जायद उन लोगों को ताज्जुब हुआ, जो इस विषय पर विचार नहीं कर रहे थे। कुछ समय बाद राष्ट्रीय कांग्रेस ने अपने नागपुर-अधिवेशन में न सिर्फ इसे मंजूर किया, बल्कि उसपर काफी जोर दिया। संयुक्त खेती के अन्तिम लक्ष्य पर विशेष जोर दिया। लेकिन कांग्रेस ने कहा-

कि फिलहाल और अगले तीन साल हम सेवा सहकारी संगठन कायम करने पर ताकत लगावे ।

इसके बाद इस निश्चय पर कुछ उत्तेजना पैदा हुई, मानो कोई घातक कदम उठाया गया हो, यहातक कि इस सदन में भी ऐसे भाषण दिये गए, जिनसे वक्ताओं की उत्तेजना और विरोध का पता चलता था ।

कुछ हफ्ते और गुजरे और इस सदन में और शायद उसके बाहर भी हर किसीने मोटे तौर पर और बहुत मजबूती से इस वृष्टिकोण को मान लिया है । उन थोड़े-से हठी लोगों की बात अलग है, जो रोशनी तेज होने पर भी उसे नहीं देखेंगे ।

ऐसे बड़े कार्यक्रम के सम्बन्ध में व्यौरे पर मतभेद हो सकता है और वह स्वाभाविक है, किन्तु बुनियादी वृष्टिकोण मान लिया गया है और उसका स्वागत किया गया है । मेरे ख्याल से देहाती जनता ने उसका विशेष रूप से स्वागत किया है और उसीपर यह लागू भी होता है । मैं नहीं कहता कि हर आदमी ने इसका स्वागत किया है या उसके हर व्यौरे का स्वागत किया गया है या उसे मान लिया गया है, पर उसको लेकर व्यापक वृष्टिकोण का स्वागत किया गया है ।

## नया सामाजिक ढांचा

शुरू में मैं इसका एक पहलू सदन के सामने रखना चाहूँगा । हम सहकारी आन्दोलन, ग्राम सहकारी समितियों या वडी सहकारी समितियों की बात करते हैं, किन्तु मैं चाहूँगा कि इस विषय पर और भी व्यापक वृष्टिकोण से विचार किया जाय, इस वृष्टिकोण से विचार किया जाय कि हमें देहातों का

पुनर्गठन करना है और नई समाज-व्यवस्था की रचना करनी है। सहकारी संगठन या पचायत का वुनियादी स्वरूप सदस्यों का नजदीकी सम्पर्क, सामाजिक एकता और आपसी दायित्व है। धीमे-धीमे नये ग्राम-समाज की रचना के लिए यह जरूरी है। यह बहुत बड़ा काम है। जब हमने सामुदायिक विकास आन्दोलन चुरू किया तो हमारा यही मकसद था, भले हो हमने उसे संस्थागत रूप न दिया हो। संस्थागत रूप अब सहकारी संगठनों में प्रकट हो रहा है। अबतक सामुदायिक विकास-आन्दोलन ने देहात के लोगों को स्वावलम्बी बनाने, एक साथ काम करने, सहकार करने, अपने देहातों का निर्माण करने और हर मोर्चे पर, खासकर कृषि के मोर्चे पर, आगे बढ़ने के लिए प्रेरित किया है। अब सहकारी संगठन सामने आ रहा है और उस मकसद को संगठनात्मक संस्थागत रूप दे रहा है।

## विशाल प्रयास

दूसरे गव्डो में यह विशाल प्रयास है कि जमीन की समस्या पर वुनियादी सामाजिक दृष्टिकोण लागू किया जाय। मैं 'विशाल' शब्द का इसलिए उपयोग कर रहा हूँ कि भारत का आकार विशाल है।

जमीन की छोटी-छोटी इकाइयों में व्यक्तिगत खेती के दूसरे विचार को हम नापसंद करते हैं। उससे तरक्की रुकती है। हम सामूहिक खेती के विचार को भी पसन्द नहीं करते। हम यह सहकारिता का दृष्टिकोण पेश करते हैं, जो हमारे वुनियादी आदर्शों के अनुरूप है।

वेगक, जैसे-जैसे हम आगे बढ़ेगे, हम सहकारिता के

विषय में बार-बार विचार करेगे, उसमें फर्क करेगे, बदलेगे और बदलती परिस्थितियों के अनुरूप उसे ढालेगे। इस प्रकार की समस्या को हल करने में लचीलापन जरूरी है। दो कारणों से कड़ा सिद्धान्तवादी या शास्त्रीय हृष्टिकोण अपनाना मुनासिब नहीं होगा। एक तो यह कि भारत जैसे विविधतावाले देश में सिद्धान्तवादी और कठोर हृष्टिकोण अपनाना बुद्धिमत्तापूर्ण नहीं होगा। दूसरे, यह स्वाभाविक है कि ऐसे विशाल आन्दोलन में, जिसका देश के ३६ करोड़ आदमियों से सम्बन्ध है, कड़ा हृष्टिकोण नहीं अपनाया जा सकता। इसलिए मैं सदन से इस फैसले पर व्यापक हृष्टि से विचार करने का अनुरोध करूँगा।

हम लचीले हो, लेकिन यह लचीलापन इस हद तक न हो कि वह अस्पष्ट मामूली चीज बनकर रह जाय। यह बेकार होगा। इसलिए हमें अपने देहातों में सहकारी आन्दोलन के स्वरूप की काफी स्पष्ट कल्पना होनी चाहिए।

## ग्राम ऋण सर्वेक्षण

इस बारे में सदन को ग्राम ऋण सर्वेक्षण समिति की सिफारिशों को याद करना है। सर्वेक्षण का नतीजा यह हुआ है कि बहुत-से अच्छे सुझाव और प्रस्ताव सामने आये। लेकिन ग्राम सहकारी समितियों के बारे में उसकी सिफारिश इस खेदजनक अनुमान पर आधारित थी कि हमारे ग्रामीण इतने पिछड़े हुए हैं कि उन्हें ज्यादा जिम्मेदारी नहीं सौंपी जा सकती। मैं निजी तौर पर इस हृष्टिकोण को स्वीकार नहीं करता।

दूसरा हृष्टिकोण यह है कि सहकारी आन्दोलन का मूल

तत्व यह है कि वह गैर-सरकारी, स्वावलम्बी और आत्म-निर्भर होना चाहिए और उसमे सदस्यों के बीच गहरा सम्पर्क और पारस्परिक दायित्व की भावना होनी चाहिए।

दो या तीन साल तक चर्चा चली। ग्राम कृष्ण सर्वेक्षण के कारण और बैंकों से, खासकर रिजर्व बैंक से, रूपया मिलने के कारण बड़ी सहकारी समितिया बनाने की प्रवृत्ति ने जोर पकड़ा। मैं नहीं कहता कि बड़ी सहकारी समितिया कामयाब नहीं हुई, लेकिन धीरे-धीरे यह राय पक्की हुई है कि छोटी ग्राम सहकारी समितिया बननी चाहिए और इसके विविध कारणों का मैं निर्देश कर चुका हूँ। सच्चा सहकारी सगठन वह है, जिससे आप लोगों को आगे बढ़ा सके, लोग एक-दूसरे से सम्पर्क कायम कर सकें और आपसों जिम्मेदारी और सामाजिक एकता का विकास हो। अगर आप चाहते हैं कि लोग विकास करे और आप वास्तविक सहकारी ढाँचे की नीव रखना चाहते हैं तो वह सगठन बहुत बड़ा नहीं, बल्कि छोटा होना चाहिए।

इस खार्ड को पाठने के लिए एक जुदा तरीका सुझाया गया। वह यह कि ग्राम सहकारी समितिया बनाई जाय, लेकिन दस, बारह या पन्द्रह ऐसी समितियों का हम एक सहकारी सघ भी बना ले, ताकि उनकी मामूली तौर पर देखभाल की जा सके और बैंक उन्हें कुछ कामों के लिए सहायता दे सके।

राष्ट्रीय विकास परिषद ने ग्राम सहकारी समितियों के हक्क मे फैसला किया। राष्ट्रीय काग्रेस ने तो निश्चय रूप से उनका समर्थन किया। राष्ट्रीय विकास परिषद ने अपनी हाल

की बैठक मे फिर इस विषय में विचार किया और एक उप-समिति नियुक्त की, जिसने अपनी रिपोर्ट दे दी है।

अब हालत यह है कि ये व्यापक सिद्धान्त पूरी तरह मान लिये गए हैं। जैसाकि मैने बताया, ये उसूल ये है कि सामाजिक एकता हो और इन सहकारी संस्थाओं पर अफसरों का प्रभुत्व न हो। हा, अफसर मदद जरूर कर सकते हैं। राज्य, जहांतक मुमकिन हो, उनके गेयर (हिस्से) खरीदकर उनकी आर्थिक मदद न करे।

## आदिम जाति क्षेत्र

यह कह लेने के बाद कुछ अपवादों की भी गुजाइश है। एक बड़ा और लाजमी अपवाद आदिम जाति क्षेत्रों के सम्बन्ध में है। हम सख्ती के साथ ऐसी कोई बात नहीं करना चाहते, जो शेष भारत के लिए तो ठीक हो, लेकिन, आदिम जाति क्षेत्रों के लिए नहीं। इसलिए आदिम जाति क्षेत्रों मे उनकी परिस्थितियों के अनुरूप सहकारी समितिया बनायेंगे, क्योंकि उनमे मजबूत जातीय भावनाएं और संगठन होते हैं और हमारी सहकारी समितिया जरूर उनके अनुरूप होगी।

आदिम जाति क्षेत्रों की तरह भारत में और पिछडे क्षेत्र हैं और समस्या यह है कि हम उनके लिए उसूल मे ढिलाई करे या नहीं। इस बारे मे कुछ अलग-अलग राये हैं। एक अर्थ मे, भारत का ६० फीसदी हिस्सा पिछड़ा हूआ है। आखिर यह ऐसा सवाल नहीं है कि जिसपर केवल सिद्धान्त की हृष्टि से चर्चा की जा सके। हमे हर पहलू को देखकर फैसला करना होगा और यह सिद्धान्त ध्यान मे रखना होगा कि हमे जहां

तक हो, छोटी सहकारी समितिया और उनके बड़े संघ कायम करना है।

लाजमी है कि खुद राज्य सरकार को यह फैसला करना होगा कि किस जगह उसूल को ढीला करना है। उनकी जिम्मेदारी है और उन्हे ही फैसला करना होगा। लेकिन दूसरे सवालों के बारे में, जैसेकि राज्य की हिस्सेदारी का सवाल है, हम जैसे-जैसे समस्याएं पैदा होगी, वैसे-वैसे विचार करेंगे। हम हमेशा उन्हे कुछ लचीलेपन से हल करने की कोशिश करेंगे। आखिरी नतीजा यह है कि राज्य के अधिकारी विचार करेंगे और फैसला करेंगे।

इस विषय में एक और समस्या है। इससे पहले अनेक मर्तवा यह कहा गया है कि सहकारिता कानून को सरल बनाया जाय। उसे सरल बनाया जा रहा है। हमें पता चला है कि कानून को आसान बनाने के साथ-साथ दरअसल कानून के परिपालन को सरल बनाने की जरूरत है। हमें पक्का यकीन है कि सहकारी सगठनों का सरकारी रूप खत्म होना चाहिए और अगर वे चाहे तो उन्हे गलती करने की आजादी होनी चाहिए।

### प्रशिक्षण और कुशलता

अब एक बहुत गम्भीर कठिनाई उठ खड़ी होती है। सहकारी समितियों के सचालन में प्रशिक्षण और कुशलता की जरूरत होती है। वेशक, सगठक को काफी प्रशिक्षित और कुगल होना चाहिए। ग्राम सहकारी समिति के सचिव या सेकेटरी भी कुछ प्रशिक्षित होने चाहिए, मामूली हिसाब-किताब

रखने की कला उन्हे आनी चाहिए। यह कैश्टिंग करें। इन्हे कभी-कभी सारे गाव में एक भी आदमी यह कौम जानने-वाला नहीं मिलेगा। हम उन्हे थोड़ा-थोड़ा करके बड़ी सख्त्या में प्रविधित करेंगे। मेरे ख्याल से यही बात यह होगी कि दो आदमी इस काम को करनेवाले हों। एक ग्राम-सेवक और दूसरा याम-शिक्षक। ग्राम-सेवक इस समय दस गावों की सेवा करता है और वह पन्डित या दस या इससे भी कम महकारी नमितियों का काम देते, यह उसके लिए भारी पड़ेगा। ग्राम-सेवक की कल्पना भासुदायिक विकान-आन्दोलन में पैदा हुई। वह इस आन्दोलन का हिस्सा है और उसे इसकी शिक्षा मिली है। मेरा ख्याल है, करीब ३०,००० से ४०,००० ग्राम-सेवकों को प्रविधित किया गया है। शायद उस पर जिम्मेदारी ज्यादा है और हमें उसमें कमी करनी पड़ेगी। इनके दाद याम-शिक्षक हैं। मेरा ख्याल है कि सहकारी नमिति के हिसाब-किताब दा काम उसे सौप दिया जाय। लेकिन इस नवके द्वारे मे प्रयोग करके देखना होगा। यह समन्वय उठ सकती है कि गाव में जरूरी ट्रेनिंग पाया या पट्टा-लिखा पूज भी आदमी न हो। फिर यह भी हो न सकता है कि जुनआन करते के लिए गाव में रुपरो-पैने की एकदम कमी हो।

उत्पादक योजनाओं के लिए ही दी जाय और सहकारी समितियों के हाथों में रुपये के उपयोग का फैसला न छोड़ा जाय।

मैं चाहता हूँ कि सदन इस प्रसग में समस्या पर विचार करे। मैं यह कहने का साहस करता हूँ कि कभी-कभी गरमा-गरम वाद-विवाद के बावजूद कोई आदमी ऐसा नहीं निकलेगा, जो इस बुनियादी दृष्टिकोण से असहमत हो, क्योंकि कोई दूसरा दृष्टिकोण है ही नहीं। जैसाकि मैंने हाल में सदन के सामने यह सवाल पेश किया था, जमीन की बहुसख्यक छोटी इकाइयों से निपटने का और दूसरा रास्ता क्या है? अगर आप उन्हे ज्यो-का-त्यो रहने देते हैं तो वे अपने घरदैसे कभी बाहर नहीं आ सकेंगी। उनमें थोड़ा सुधार हो सकता है, लेकिन वे अपनी चहारदीवारी से कभी नहीं निकल सकेंगी।

ज्योही आप जमीन की समस्या के प्रति दृष्टिकोण में यह बुनियादी, मौलिक, परिवर्तन करते हैं, वैसे ही मेरा ख्याल है कि उसके फलस्वरूप लाजमी तौर पर बराबर सयुक्त खेती को अपनाना होगा, जिसमें सदस्य अपनी जमीन के अलग-अलग हिस्सेदार बने रह सकते हैं।

अगर हम समस्या पर इस व्यापक दृष्टिकोण से, जो मैंने सदन के सामने रखा है, विचार करेंगे तो हम देखेंगे कि इसका सम्बन्ध सिर्फ खेती और कृषि से ही नहीं है, बल्कि वह हमको बड़े उद्देश्यों की ओर ले जायगा, धीरे-धीरे देहाती जिन्दगी के सारे ढाचे को ही बदल देगा।<sup>१</sup>

<sup>१</sup> सामुदायिक विकास और सहकारिता मन्त्रालय की अनुदान मांग पर हुई वहस के दौरान लोकसभा में भाषण, १२ अप्रैल १९५६

## सहकारी संगठन के व्यावहारिक पहलू

नागपुर-प्रस्तावों ने एक गतिशील प्रक्रिया शुरू कर दी है। उनसे देश की और कांग्रेस संगठन की भी बड़ी सेवा हुई है, बशर्तेंकि उनसे सहकारी आन्दोलन को जो गति मिली है, उसके साथ हम बराबर आगे बढ़े और कुछ काम करें।

यह मानी हुई है कि सहकारी खेती की जगह लेनेवाली और कोई चीज ही नहीं है। हम अब जिसकी चर्चा कर रहे हैं, उसका फैसला तो हो चुका है। अब हमें व्यौरा तय करना है कि उस कार्यक्रम पर किस तरह अमल किया जाय और सहकारिता के अमली पहलुओं को तय करना है।

हम इस विषय पर विविध दृष्टियों से विचार करते आ रहे हैं। मेरा ख्याल है, आप सहमत होंगे कि अब उसके दर्शन अथवा मुख्य सिद्धान्तों की चर्चा करने की कोई जरूरत नहीं है। दरअसल, मेरे ख्याल से इसकी कभी भी जरूरत नहीं थी, कारण यह बात इतनी साफ है।

नागपुर-प्रस्ताव के बाद कुछ विरोध हुआ। वह बहुत ज्यादा तो नहीं था, लेकिन उसका स्वर तेज था और इसलिए उसकी ओर ध्यान गया। यह अच्छा हुआ, नहीं तो होता यह है कि अधिकतर लोग चुपचाप मान लेते हैं। दो-तीन महीने बाद यह मामला भी तय हो गया।

अब हम सहकारी खेती के व्यावहारिक पहलुओं की चर्चा कर रहे हैं, उसके सिद्धान्त या वर्गन की नहीं। यह कहा गया है कि नागपुर-प्रस्तावों के बाद से काग्रेस-सगठन को बड़ी गति मिली है। यह एक दिलचस्प बात है, क्योंकि जावद कुछ खास काग्रेसी आवश्यकता थी कि इस प्रस्ताव से किसान, या कम-से-कम किसानों का एक वर्ग, भाराज हो जायगा।

असलियत यह है कि कुल मिलाकर इसका किसानों ने स्वागत किया है। यह सही है कि कुछ किसानों के दिमागों में कुछ सन्देह हैं, लेकिन मौटे तौर पर प्रस्ताव का पूरी तरह स्वागत हुआ है। आलोचना संयुक्त खेती के बारे में हुई है और दूसरे खास पहलू जाहिरा तौर पर पूरी तरह स्वीकार कर लिये गए हैं।

### दृढ़ किन्तु कड़ा नहीं

इस समस्या के प्रति हमारा दृष्टिकोण दृढ़ है, किन्तु कड़ा नहीं है। मैं संयुक्त खेती के बारे में ज्यादा नहीं कहूँगा, हालांकि हमने अपने मूल प्रस्ताव में संयुक्त खेती के लक्ष्य पर जोर दिया है। साथ ही, हमने यह भी कहा था कि फिलहाल हमें सेवा सहकारी संगठनों पर जोर देना है। इसकी दो विरोधी-से रूपों में व्याख्या की गई है। कुछ लोगों को अचरज हुआ है कि हमने संयुक्त खेती को तीन साल के लिए स्थगित कर दिया। दूसरे लोग सोचते हैं कि संयुक्त खेती तुरन्त चुरू होनेवाली है और अपने साथ घोर तबाही लानेवाली है।

दोनों ही मेरे ख्याल से गलत हैं। हमारे लिए यह सोचना व्यावहारिक नहीं होगा कि हम तीन साल सेवा सह-

कारी संगठनों पर जोर दे और उसके बाद संयुक्त खेती की शुरुआत करे। आप इन कामों को अलग चौखटो में बाट-करके नहीं कर सकते। हमें पूरी तस्वीर अपने सामने रखनी होगी। हालांकि हमारा फिलहाल जोर सेवा सहकारी संगठनों पर है, लेकिन जहां हालात अनुकूल हो, वहां संयुक्त खेती की भी शुरुआत कर सकते हैं।

सहकारिता आनंदोलन का मूल तत्त्व उसका स्वेच्छिक रूप है। हमें लोगों को अमली प्रयोग करके यकीन दिलाना होगा। हमें लोगों को दिखाना होगा कि सहकारिता कितनी कामयाब हो सकती है। दूसरी अहम बात यह है कि हमें सेवा सहकारी समितियों और संयुक्त खेती को जुदा नहीं करना चाहिए।

एक बोलनेवाले ने ऋण का सवाल उठाया और जुदा-जुदा अनुमानों के आधार पर यह जाहिर किया कि इस कार्यक्रम की शुरुआत करने के लिए बहुत धन की ज़रूरत होगी। हां, यह तो जाहिर है। अगर हम देश की आबादी, किसानों की सख्ती और ऋण का हिसाब लगाये तो ज़रूर ही बहुत बड़ी रकम बनेगी। लेकिन किसान केवल ऐसे ऋण-उपभोक्ता ही नहीं होगे, जो कुछ भी पैदा नहीं करते।

### ऋण और उत्पादन का योग

कुछ रूपों में वर्तमान प्रणाली पुरानी बनिया-प्रणाली जितनी भी संतोषजनक नहीं है। बनिया किसान की जमीन हड्डप सकता था और एक बुरा सामाजिक तत्व था, लेकिन किसान की ज़रूरत के समय वह उसकी सेवा करने को तैयार

रहता था। किसान उसकी मदद ले सकता था, हालांकि फसल के समय बनिया अपनी हालत का पूरा फायदा उठा सकता था। मौजूदा प्रणाली में किसान को चक्कर-पर-चक्कर काटने होते हैं और जब कर्ज मिलता है तो बहुत देर हो चुकती है। आज बड़ा किसान कहीं ज्यादा ऋण प्राप्त कर सकता है और दरअसल अपनी जरूरत से ज्यादा पाभी लेता है, कारण, वह बड़ी जमानत दे सकता है। हम गरीब किसान के लिए ऋण का कैसे प्रबन्ध करे, जिसके पास जमानत देने को कुछ नहीं है। और वही ऐसा आदमी है, जिसे अधिक पैदा करने के लिए मदद की सबसे ज्यादा जरूरत है। फिर भारत में उसकी सख्त ही सबसे ज्यादा है।

यह उस्तुल हमेशा याद रखना होगा कि ऋण उत्पादन के लिए दिया जाय। जहा तक मुझे मालूम है, ऋण जमानत की बुनियाद पर दिये गए हैं और इसलिए उनसे थोड़े लोगों ने ही फायदा उठाया है।

किसानों में, खासकर छोटे किसानों में, कुव्यवस्था की आदत है। आप उसे जो ऋण देते हैं, वह उसे उत्पादक योजनाओं के बजाय दूसरे कामों पर खर्च कर सकता है। इसलिए यह जरूरी है कि ऋण का उत्पादन के साथ सम्बन्ध जोड़ दिया जाय। केवल इसी तरह हम ऋण की वापस वसूली कर सकेंगे।

खेती की पैदावार बढ़ाये बिना हमारी सब पाचसाला-योजनाएं नाकामयाव होगी, क्योंकि हमारे सब कामों में वह बुनियादी चीज है। मेरे खयाल से अब हरकोई यह महसूस करता है। कुछ समय पहले तक इसे महसूस नहीं किया जाता

था, इसीलिए राज्यों में कृषि-विभाग साधारणतया सहायक और दूसरे दर्जे के और कम महत्वपूर्ण समझे जाते थे।

आज हमारे सामने जो कठिन समस्याएं हैं, उनको देखते हुए कृषि-विभाग राज्य सरकार का सबसे महत्वपूर्ण विभाग समझा जा सकता है।

### वैज्ञानिक खेती

खेती की पैदावार हमारी बुनियादी समस्या है। वही हर बात की कसौटी होनी चाहिए। हमारे कृषि-विभागों में अच्छे विशेषज्ञ और अफसर हैं, लेकिन मुझे अक्सर यह सोचना पड़ता है कि अच्छे होते हुए भी वे बीते हुए कल के अर्थ में अच्छे हैं, आज के अर्थ में नहीं और आनेवाले कल के अर्थ में तो और भी कम अच्छे हैं।

वे बीते कल की निश्चित परिभाषा में सोचते हैं और उन्हें नये तरीकों से डर लगता है। यह कोई अच्छी बात नहीं। यह सही है कि हमको विचारों में परम्परावादी होना पड़ता है और हम अचानक अंटशट योजनाएं चुरू नहीं कर सकते। लेकिन हमें बहुत ज्यादा परम्परावादी भी नहीं होना चाहिए। तरक्की की बुनियाद है परिवर्तन और आगे बढ़ना और दुनिया में खेती की पैदावार को बढ़ाने के लिए जो उल्लेखनीय बाते हो रही हैं, उनके साथ कदम मिलाकर चलना।

दूसरी हिट से विचार करेतो हमें अपनी खेती को वैज्ञानिक बनाना है। जब मैं वैज्ञानिक खेती की बात करता हूँ तो मेरा मतलब औजारों से होनेवाली खेती से नहीं है। मैं यात्रिक खेती के खिलाफ नहीं हूँ, लेकिन भारत की विशाल

आवादी को देखते हुए, मेरे ख्याल से, वह यहा के लिए मौजूद नहीं है।

आप अभी काफी समय तक भारतीय खेती को यात्रिक रूप देने की बात नहीं सोच सकते। जबतक आप काफी आवादी को उद्योगों में नहीं लगा देते, यह व्यावहारिक नहीं होगा। फिर भी मैं यात्रिक खेती के अर्थ में न सही, लेकिन वैज्ञानिक खेती के बारे में जरूर सोचता हूँ।

हम अपने मामूली किसान को, छोटे किसान को वैज्ञानिक खेती की बात समझा सकते हैं और इसमें मुझे कोई बुनियादी कठिनाई नजर नहीं आती। भारतीय किसान काफी भला है, बशर्तेकि हम उसके पास ठीक ढग से जाय। बेशक, वह परम्परावादी है, किन्तु इतना परम्परावादी नहीं कि ठीक ढग से समझाने पर बदल ही न सके। मनुष्य के रूप में वह और स्थानों के किसानों जितना ही अच्छा है।

अचरज की बात है कि ग्राम कृष्ण सर्वेक्षण समिति यह मानकर चली कि हमारे देहाती इतने पिछड़े हुए हैं या झगड़ालू हैं या आपस में लडते रहते हैं कि आप उनपर भरोसा नहीं कर सकते। इसलिए उसने छोटी सहकारी समितियों का विरोध किया और बड़ी सहकारी समितियों की हिमायत की। उसका सारा दृष्टिकोण किसानों के प्रति अविश्वास और इस मान्यता पर आधारित था कि वे अयोग्य हैं। अगर भारतीय किसान सचमुच ऐसा हैं तो कौसी भी योजनाएं बनाई जाय, वे जरूर नाकामयाब होगी। मैं यह विचार स्वीकार नहीं करता। हमें अपने किसान को खेती के मामले में अधिक वैज्ञानिक बनाना है और जिस हद तक वह अधिक वैज्ञानिक बनेगा,

उस हद तक वह कामयाब होगा और हम कामयाब हो सकेंगे।

हमें करना क्या है ? प्रशिक्षण जरूरी है । इन बातों का इतजाम सहकारी समितियों जैसी संस्थाओं के जरिये ज्यादा आसानी से किया जा सकता है । मैं और कोई तरीका नहीं सोच सकता ।

इसलिए भी सहकारी समितिया जरूरी हो जाती है । सहकारी संगठन सामाजिक संगठन का उच्च रूप है, इसमें कोई शक नहीं है । मैं नहीं समझता कि कोई इस सिद्ध और प्रकट तथ्य को मानने से कैसे इन्कार कर सकता है । मैंने अक्सर पूछा है कि और कोई उपाय पेश किया जाय, लेकिन आलोचक चुप रहे ।

काग्रेस कार्यसमिति सौ आदमियों को प्रशिक्षित करना चाहती है, जो दूसरी जगह प्रशिक्षित केन्द्रों का काम सम्हाल सके । हम उम्मीद करते हैं कि राज्य सरकारे और केन्द्रीय सरकार बहुत बड़ी तादाद में लोगों को प्रशिक्षण देंगी, किन्तु ऊपर बताये काम हम अपनी संस्था की ओर से करना चाहते हैं । हम इसके लिए सरकार पर ही निर्भर नहीं रहना चाहते । किसी भी दल को महज सरकार पर निर्भर नहीं रहना चाहिए, नहीं तो वह उसका पुच्छला या सहारागीर बन जायगा । यह बात उस संगठन के लिए भी अच्छी नहीं है, जो सरकार को चलाता है ।

यह जरूरी है कि हम अपने माध्यमिक स्कूलों में सहकारिता का विषय सरल रूप में दाखिल करें, ताकि वह बुनियादी प्रशिक्षण का अग बन जाय ।

## वर्तमान स्थिति

इस समय १,२०,००० सहकारी समितियों में से आधी काम नहीं कर रही है। आधी इस तरह काम करती है कि उसमें हेर-फेर करना होगा। मौजूदा स्थिति इतनी कमज़ोर नहीं है कि हम तरक्की न कर सकें। अगर ५०,००० सहकारी समितियां भी हों तो काम शुरू करने के लिए काफी होगी। अगर सन् १९५६ में एक भी नई सहकारी समिति स्थापित नहीं होगी तो मैं परवा नहीं करूँगा, हालांकि मैं चाहूँगा कि नई सहकारी समितियां कायम हों।

इस समय का उपयोग लोगों को सहकारी समितियों का महत्व समझाने में किया जा सकता है। हर किसान-कुटुम्ब को सहकारी समितियों का महत्व समझाया जाना चाहिए। वर्तमान प्रगति इसलिए काफी नहीं है, क्योंकि हमारे पास प्रशिक्षित आदमियों की कमी है, इसलिए नहीं कि लोग यह तरीका अपनाने में हिचकते हैं।

यह जरूरी है कि राज्य सरकारे और केन्द्रीय सरकार प्रशिक्षण योजनाएं हाथ में ले। काग्रेस को भी अपनी वृष्टि से प्रशिक्षण का काम हाथ में लेना चाहिए। अगर हम यह नहीं करते और अपने कार्यकर्ताओं को प्रशिक्षित नहीं करते तो उनके दिमाग योजना के अनुरूप नहीं बनेंगे और वे कोरमकोर रहेंगे। हमें मण्डलों के कार्यकर्ताओं को सरकारी प्रशिक्षण शिविरों में शामिल होने के लिए प्रेरित करना चाहिए। एक गाव के लिए एक सहकारी समिति बनाई जाय, हालांकि अगर गाव छोटे हो तो वहां और पिछड़े क्षेत्रों में दो या तीन गावों को एक सहकारी संगठन में शामिल किया जा सकता है।

यह सवाल कभी-कभी पूछा जाता है कि कोई आदमी सहकारी संयुक्त खेती संस्था में शामिल होता है तो क्या उसे वाद में उससे अलग होने की इजाजत होगी? दो-तीन शर्तों के साथ उसके अलग होने में कोई कठिनाई नहीं होगी।

एक गर्त यह होगी कि किसीको भी अपनी मन की मौज के अनुसार सहकारी समिति में शामिल होने या निकल जाने की छूट नहीं होनी चाहिए। एक निश्चित समय की, मिसाल के लिए तीन वरस की, मियाद होनी चाहिए और उसके पहले किसीको सहकारी समिति से निकलने की इजाजत नहीं होनी चाहिए। बेशक, अगर सदस्य को मुआवजे से सतोष है तो उसके निकलने से कोई कठिनाई नहीं होगी। कठिनाई तब आयगी जब वह अपनी जमीन वापस लेना चाहेगा। यह कल्पना की जा सकती है कि सहकारी समिति की किनारे की जमीन लौटा दी जाय, लेकिन वीच की जमीन नहीं लौटाई जा सकती। पर मैं कोई पक्का उत्तर नहीं दे सकता। हम कड़ा रुख नहीं अपनाना चाहते। जो आदमी हटना चाहे, उसे, जहांतक मुमकिन है, अच्छी-से-अच्छी शर्तों पर हटने दिया जाय। लेकिन उसे गडबड़ी फैलाने या शरारत करने की इजाजत नहीं दी जा सकती।<sup>१</sup>

---

<sup>१</sup> अद्वितीय कानून कमेटी, नई दिल्ली के भाषण से, १० मई १९५६

: १३ :

## अधिक अन्न-उत्पादन—एकमात्र कस्टोटी

सहकारी खेती पर हमला कांग्रेस के तमाम उसूलों और कार्यक्रमों को, जो आजादी के बहुत पहले से चले आ रहे हैं, सीधी चुनौती है। कांग्रेस का जो लक्ष्य है, यानी समाजवादी ढंग का समाज, और आप चाहे तो उसे समाजवाद भी कह सकते हैं, उस सबके यह खिलाफ है। इसलिए हमला वास्तव में व्यापक आघार पर है।

यह कहना बड़ा अजीब है कि सहकारी खेती सफल नहीं हो सकती और सहकारी खेती और सामूहिक खेती में कोई फर्क नहीं है। यह आचर्येजनक है कि जब वात ऐसी नहीं है तो इस प्रकार की वात कैसे कही जा सकती है, खासकर तब, जबकि हमने यह घोषित किया है कि देश के हालात को देखते हुए हम यहा सामूहिक खेती के कर्तव्य खिलाफ हैं। जहाँ-तक मेरा सम्बन्ध है, वात यहा खत्म हो जाती है। लेकिन आलोचक कहे चले जा रहे हैं कि सहकारी खेती और सामूहिक खेती एक ही चीज है। इस प्रकार के तर्क या कुतर्क का जवाब देना मुश्किल है।

आलोचक यह भी कहते हैं कि सहकारी खेती दबाव के बिना चुरू नहीं की जा सकती। हमने यह साफ़ कहा है कि यह पूरे तौर पर स्वेच्छक आन्दोलन है। अगर किसान चाहे

तो उसमे शामिल हो, न चाहे तो न हो । यही नहीं, हमने कहा है कि वे सहकारी सगठन से अलग होना चाहे तो अलग भी हो सकते हैं । फिर भी अगर लोग कहे जाते हैं कि यह लाजमी है तो मैं क्या कर सकता हूँ ?

हमें यह याद रखना चाहिए कि सहकारी खेती ग्राम-सहकारिता का एक पहलू है । इस समय हमारा सारा जोर सेवा सहकारी स्थानों पर है । आप देखेगे कि सहकारिता के आलोचक यदा-कदा कहते हैं कि वे सेवा सहकारी समितियों के विरुद्ध नहीं हैं—यही आज हमारा खास कार्यक्रम है—बल्कि इस खतरनाक चीज सहकारी खेती के खिलाफ है, जो सामूहिक खेती का रूप ले लेगी और जो रसातल या नरक को ले जानेवाली है । मौजूदा हालत को समझे बिना, हमारा मकसद क्या है और हम किस उद्देश्य के लिए काम कर रहे हैं, यह सोचे बिना वे एक ऐसी चीज की चर्चा करते जा रहे हैं, जिसकी रचना उन्होंने खुद अपने दिमागों से कर ली है । बेशक, निजी तौर पर मैं यह सोचता हूँ कि सहकारी संयुक्त खेती मुनासिब है, क्योंकि यह काम ज्यादा ऊचा, ज्यादा फायदेमद है । लेकिन महज मेरे चाहने से यह नहीं हो जानेवाला है । वह होगा तभी, जब किसान खुद उसे अपनाने को राजी होगे ।

### किसानों को प्रतिक्रिया

मेरा ख्याल है कि आमतौर पर भारत में किसान इस बारे में बहुत अनुकूल वृष्टि से विचार कर रहे हैं । मैं उस दिन सोनीपत गया हुआ था । सारे पंजाब के पंचों और सरपंचों

की बड़ी कान्फ्रेंस थी। शायद छहसौ या एक हजार से ज्यादा उनकी सख्त्या रही होगी। मैंने उनसे कहा, “मैं आपके सामने कोरा भाषण नहीं देना चाहता। इसके बजाय मैं यह जानना चाहूँगा कि आप क्या महसूस करते हैं?” मैंने उन्हे बाते करने वीं और उन्होंने बाते की भी। मुझे यह जानकर ताज्जुब हुआ कि वे न सिर्फ दो दिन से सहकारी खेती की चर्चा कर रहे थे, बल्कि इस नतीजे पर पहुँच चुके थे कि यह अच्छी चीज है और उसे उन्हे अपनाना चाहिए। मुझे उठकर उन्हे सयम से काम लेने के लिए कहना पड़ा। मैंने कहा, “जल्दी न करे। खाली जोश काफी नहीं है। आपको पहले उसका प्रशिक्षण लेना होगा। पहले सारी बातों को समझ ले। धीरे चले।” मुझे रफ्तार को धीमा करने का काम करना पड़ा, क्योंकि मैं नहीं चाहता कि महज दिखावे के लिए कुछ किया जाय। मैं कामयाबी से चलनेवाले फार्म चाहता हूँ। उसके लिए प्रशिक्षण और प्रशिक्षित आदमियों की जरूरत होगी और हम उन्हे हजारों की तादाद में प्रशिक्षित कर रहे हैं।

जाहिर है कि कोई भी विचार-धारा, जो अन्न की पैदावार में रुकावट डालती है, बुरी है। किसी भी विचार-धारा का पूरा मकसद यह होना चाहिए कि उसके नतीजे निकले। यह कोई निवाण प्राप्त करने जैसा आध्यात्मिक सवाल नहीं है, जिसकी कोई परीक्षा नहीं की जा सकती। यहा कसौटी यह है कि अधिक अन्न की पैदावार हो। यही सच्ची कसौटी है।<sup>१</sup>

<sup>१</sup> एक सम्वाददाता-सम्मेलन के अश, ७ जुलाई १९५६

: १४ :

## कमज़ोर याददाश्त

सहकारिता के बारे में पिछले महीनों की चर्चा का अधिकाश भाग मददगार नहीं रहा, क्योंकि उसमें सिद्धान्त-वादिता और दलीलबाजी ज्यादा थी, खासतौर पर संयुक्त अथवा सहकारी खेती का सवाल कुछ लोगों के लिए चिन्ता का विषय रहा, हालांकि आज हमारे सामने यह पहला सवाल नहीं है।

कुछ लोग इस गलत धारणा के शिकार हैं कि इस समय ग्राम सहकारी समितियों और सहकारी खेती पर जो जोर दिया जा रहा है, यह कोई बिलकुल नई बात है, पिछली नीति को बदला जा रहा है। इस कुशका का कारण यही हो सकता है कि इन लोगों को पिछले सालों के घटना-क्रम का पता नहीं है।

सहकारिता की पूरी कल्पना राष्ट्रीय कांग्रेस में एक पीढ़ी से या इससे भी ज्यादा समय से रमी हुई है। दरअसल, लम्बे समय पहले भारत में सहकारी राष्ट्र का निर्माण कांग्रेस का ध्येय निर्धारित किया गया था। सहकारी राष्ट्र के स्वरूप के सम्बन्ध में गायद मतभेद हो सकता है, किन्तु गाधीजी ने अक्सर गावों में सहकारिता के बारे में और सहकारी खेती के बारे में भी लिखा और बोला है। पिछले समय

मेरे विनोबाजी ने भी ऐसा ही किया है।

लेकिन मामूली भाषणों और लेखों के अलावा काग्रेस की नीति काग्रेस के सन् १९४५, १९५१ और १९५७ के चुनाव-घोषणा-पत्रों में निर्धारित की गई है। हर आदमी को यह हक हासिल है कि इस नीति से सहमत हो या असहमत हो, पर कहने का मतलब यह है कि यह नई नीति नहीं है, जिसे अचानक देश पर थोपा गया हो। यह उतनी ही पुरानी है, जितनी कि गांधीजी के नेतृत्व में बनी काग्रेस, और इसे आम चुनावों के समय तीन बार मतदाताओं के सामने रखा गया है। यह अचरण की बात है कि लोगों की याददावत इतनी कमज़ोर है कि वे इसे भूल गये हैं।

हमारा तात्कालिक लक्ष्य भारत के सभी गावों में सेवा सहकारी समितिया कायम करना है। मैं उम्मीद करता हूँ कि धीमे-धीमे भविष्य में इसके फलस्वरूप सहकारी खेती गुरु होगी। लेकिन यह अगला कदम है। यह याद रखना होगा कि सहकारिता का मुख्य तत्व स्वेच्छिक सहयोग है। सहकारिता को ऊपर से नहीं थोपा जा सकता।

मैं सहकारी स्थाओं के लिए प्रशिक्षण की बुनियादी जरूरत पर जोर देता आ रहा हूँ। सहकारी स्थाओं को चलाने के लिए जबतक प्रशिक्षित कार्यकर्ता नहीं होंगे तब तक दुनिया-भर के जोश-खरोश से भी काम बननेवाला नहीं है। सिर्फ ऊची किस्म के शिक्षण की ही जरूरत नहीं है, बल्कि पचों और सरपचों को सीमित प्रशिक्षण भी देना होगा।

ऋण देने के लिए उपलब्ध साधनों की भी काफी चर्चा

है। कुदरतन यह जरूरी है, लेकिन मुझे पता है कि गुजरे जमाने में उपलब्ध साधनों का भी पूरा इस्तेमाल नहीं हुआ। मैं नहीं सोचता कि इस काम के लिए साधनों की वार्कइंग कमी होगी। आज जरूरत इस बात की है कि ठीक ढग का प्रशासनिक तंत्र हो। यदि यह तत्र और प्रशिक्षित कार्यकर्ता उपलब्ध हो तो मुझे शक नहीं कि साधन भी उपलब्ध होंगे। नकली सहकारी संस्थाएं बनने या जालसाज आदमियों द्वारा सहकारिता के नाम का खुदगर्जी के लिए इस्तेमाल करने की वृत्ति रही है और बेशक, आगे फिर वैसा ही होगा। इससे सावधान रहना होगा।

मैं उम्मीद करता हूँ कि यह कान्फ्रेस कुछ बड़े सवालों पर जोर देगी और आइदा काम के लिए मजबूत नीव रखेगी।<sup>१</sup>

---

१ मैसूर में आयोजित राज्यों के सहकारी मन्त्रियों की कान्फ्रेस को सदेश, २८ जुलाई १९५६

. १५ .

## एकमात्र दृष्टिकोण

करीब एक चौथाई सदी पहले भारत में ब्रिटिश सरकार द्वारा नियुक्त कृषि शाही कमीशन ने कहा था कि भारत में सहकारिता के अलावा कृषि के लिए कोई भविष्य नहीं है। मैं इस कथन से पूरी तरह सहमत हूँ। यह जाहिर ही है कि सहकारी तरीका न केवल खेती के लिए, बल्कि और कामों के लिए भी सही तरीका है। दूसरे देशों में, चाहे वे पूजीवादी, समाजवादी या साम्यवादी हों, सहकारी आन्दोलन ने बड़ी प्रगति की है। मेरे ख्याल से वक्त आ गया है जब भारत में इस आन्दोलन को बढ़ावा देने और आगे बढ़ाने की पूरी कोशिश की जाय।

जैसाकि उसके नाम से ही जाहिर है, सहकारिता एक स्वेच्छिक प्रयास है। दबाव का कोई भी तत्त्व सहकारिता के वास्तविक स्वरूप को नष्ट कर देगा।

इस आन्दोलन से उसके सदस्यों को तो फायदा होता ही है, इसके अलावा वह श्रेष्ठतर समाज-संगठन का रूप है।<sup>१</sup>

---

१ अखिल भारतीय सहकारिता सम्बाह के लिए सदेश, ६ नवम्बर १९५६

१६

## सहकारी खेती

मैं मानता हूँ कि सहकारी खेती जाहिरा तौर पर भारत की जरूरतों को पूरा करेगी। जब मैं भारत की जरूरतों की बात करता हूँ तो मैं कोई सैद्धान्तिक प्रस्ताव पेश नहीं करता, क्योंकि हर देश की जरूरतों का अलग से विचार करना होगा और हम कोई निश्चित नुस्खा लागू नहीं कर सकते। भारत में जमीन की इकाइया बहुत छोटी है। एक एकड़, दो एकड़ या इससे कुछ ज्यादा हो सकती है, लेकिन आमतौर पर एक एकड़ से कम ही होती है। एक या दो एकड़ का मालिक कोई वास्तविक प्रगति कर सकेगा, यह आज्ञा नहीं की जा सकती। अगर कोई ऐसा कर लेता है तो वह बहुत चतुर आदमी होगा। लेकिन यह अलग विषय है। इसलिए यह लाजिमी हो जाता है कि छोटे किसान सहकारी तरीके पर संगठित हो और इस तरह कुछ हद तक बड़े पेमाने की खेती और अधिक साधनों का फायदा उठाये।

जैसाकि सदन को पता है, यह टैगोर शताब्दी का राल है और मैं रवीन्द्रनाथ ठाकुर का एक भाषण पढ़ रहा था, जो उन्होंने एक राजनीतिक कान्क्षेस में, बगाल में, मेरे ख्याल से सन् १९०७ या १९०८ में, दिया था। शायद यह पहली और एकमात्र राजनीतिक कान्क्षेस थी। जिसमें उन्होंने

भाषण दिया । यह बंगाल की राजनीतिक कान्क्षें थी और मुझे खुबी हुई और ताज्जुब हुआ कि उस भाषण ने बंगाल के लिए और गेप भारत के लिए नहकारी खेती को अपनाने का दिल से अनुरोध किया गया है । उन्होने कहा, हमारे लिए यह युक्तियुक्त और अनिवार्य है कि हम सहकारी खेती को अपनाये । उनकी इसके पक्ष में दलील यह थी कि भारत ने जमीन की डकाइया बहुत छोटी हैं । मैं भी यही मानता हूँ, लेकिन हम इस तरह आगे बढ़ रहे हैं कि हमें फिलहाल सेवा सहकारी सनितियाँ कायम करने पर जोर देना चाहिए, कारण सवाल किसी काम को करने का फैसला करने का नहीं है । पहले लोगों को उस काम का तरीका सीखना होगा, यह सबसे जरूरी बात है । जहाँ प्रशिक्षण का अभाव था, सहकारी स्थाए नाकामयाब हो गई । सेवा सहकारी स्थाओं के लिए भी काफी शिक्षण और प्रशिक्षण की जरूरत होगी । यह पहला कदम है । अगर इसे कामयाबी से उठा लिया तो अगला कदम आसान हो जायगा ।<sup>१</sup>

<sup>१</sup> राज्य सभा में तीसरी योजना पर दिये भाषण ने, २६ अगस्त १९६१

: १७ :

## आपसी आदान-प्रदान का तरीका

करीब छः दिन पहले मैं बम्बई में था और मुझे महाराष्ट्र को आपरेटिव बैंक के स्वर्ण जयन्ती समारोह में भाषण देने के लिए नियमित किया गया। कुछ तथ्यों से मैं काफी प्रभावित हुआ। पहले, बैंक के विकास और प्रगति के इतिहास से। दूसरे, उसके कार्यकाल में सरकारी आदमियों का उसके साथ इतना सम्बन्ध नहीं रहा, जितना सार्वजनिक लोगों का। मुझे सब आदमियों के नाम याद नहीं है, किन्तु एक नाम अच्छी तरह याद है और वह है श्री गोपालकृष्ण गोखले का। यह काम निश्चित रूप से गैर-सरकारी प्रवृत्ति के रूप में शुरू किया गया। बेशक, सरकार ने थोड़ी मदद दी, हालांकि देश की पुरानी अग्रेज सरकार ने बहुत बार उसकी मदद नहीं की या उसे नियमित करने की कोशिश की। मैं इसपर जोर देना चाहता हूँ कि सरकारी नियन्त्रण से ज्यादा नुकसान देह दूसरी बात नहीं हो सकती। वह मौत को चुपटाने के समान है।

सहकारिता सरकारी नियन्त्रण नहीं है। अगर कोई सरकारी नियन्त्रण है, अच्छा या बुरा तो वह सहकार नहीं होगा, और कुछ भले ही हो। हमें इस बारे में बिल्कुल साफ होना चाहिए। अगर आप भारत की मौजूदा परिस्थितियों की पढ़ताल करें तो आपको यह सचाई जाहिर हो जायगी। जहा-

गैर-सरकारी लोगों ने पहल की और इस काम में लगे, वहा आन्दोलन फला फूला है और जहा सरकार ने एक तरह से उसका पीछण किया वहा वह आगे नहीं बढ़ा। आमतौर पर यह ठीक नहीं कि जुदा-जुदा राज्यों के काम की तुलना की जाय, लेकिन इस भौके पर अलग-अलग राज्यों की प्रगति का लेखा-जोखा करना लाभदायक होगा। सामुदायिक विकास-मंत्री ने इस विषय में हमे कुछ बताया है। भारत के चार राज्य सहकारी आन्दोलन में अगुआ है। यह कोई आकस्मिक चीज नहीं है, बल्कि उसके पीछे गुजरे जमाने का काम है। लोगों ने इसका निर्माण किया है, सरकार ने नहीं। मैं फिर कहता हूँ और बराबर कहता रहूँगा कि मैं सहकारी प्रमास के साथ सरकार के सम्बन्ध को नापसद करता हूँ। हाँ, सरकार रूपये-पैसे आदि से मदद कर सकती है।

## राज्यों की तस्वीर

सहकारिता के क्षेत्र में जिन चार राज्यों ने अच्छी प्रगति की है वे हैं—महाराष्ट्र, गुजरात, मद्रास और आध्र प्रदेश। उनका काम सारे देश के काम के मुकाबले करीब आधा होगा। दूसरी श्रेणी में मैसूर और पजाव आते हैं, जिन्हे सहकारिता के क्षेत्र में काफी प्रगतिशील राज्य कहा जा सकता है। तीसरी श्रेणी में राजस्थान, उत्तर प्रदेश, केरल, मध्य प्रदेश और जम्मू तथा काश्मीर है, जो ऊपर बताये राज्यों से तो पीछे हैं, लेकिन कमोबेश सही दिशा में जा रहे हैं। चौथी श्रेणी में, जहातक सहकारी आन्दोलन का सम्बन्ध है, गति-रहित और स्थिर अथवा मरणशील राज्य है उडीसा, बिहार, पश्चिमी

बगाल और असम । इन राज्यों में प्रगति करने के बजाय यह आन्दोलन पिछड़ा है । इससे यह जाहिर होता है कि इन चार राज्यों में सहकारी आन्दोलन को ठीक तरह से नहीं समझा गया है या उसमें दिलचस्पी नहीं ली जा रही है । वेशक, उनमें कान्फ्रेसे और भाषण होते होगे, लेकिन कोई काम नहीं हो रहा और आन्दोलन को समझा भी नहीं गया । यह इतना तकलीफदेह है कि शब्दों में बयान नहीं किया जा सकता । राज्यों की स्थिति में जो यह अन्तर है, उससे हमें सोचने की प्रेरणा मिलनी चाहिए ।

### सभ्य समाज का प्रतीक

सहकारी आन्दोलन अनेक देशों में बहुत समय पहले निस्बतन सीमित पैमाने पर और सीमित उद्देश्यों से शुरू किया गया । हर देश में, चाहे वह साम्यवादी हो, समाजवादी या पूजीवादी, उसका बड़ा विकास हुआ है और हो रहा है, क्योंकि उसने एक बड़ी जरूरत को पूरा किया है । अलग-अलग देशों में उसका गठन थोड़ा जुदा हो सकता है, लेकिन आन्दोलन की बुनियादी बाते सब जगह एक जैसी है । सहकारी संस्थाएं हर क्षेत्र में हैं—कृषि में, उद्योग में, सेवाओं में और बहुत-से दूसरे कामों में वे हैं । शायद ही कोई ऐसी जगह होगी, जहां सहकारी भण्डार न हो, जो समाज को मुनासिब कीमतों पर चीजें मुहृश्या करता है । कीमतों को नियन्त्रित करने का यह बहुत प्रभावशाली तरीका है । भारत में कीमतों के कारण, खासकर अनाज की कीमतों और बंटवारे के कारण काफी परेशानी है । उसका जाहिरा इलाज सहकार है ।

आपें देखेगे कि जहां कहीं देश के किसी हिस्से या किसी जिले में सहकारी आन्दोलन का काफी विकास हुआ है, वहां कीमतों पर कहीं ज्यादा नियंत्रण रहा है। लेकिन इस पहलू पर यहां दिल्ली जैसे बड़े शहर में भी ज्यादा ध्यान नहीं दिया गया है। मुझे बताया गया है कि ऐसे छोटे सहकारी भण्डार हैं, जिन्हे आप कहीं उपवस्तियों में दूरबीन से ही देख सकते हैं। इस हालत पर मुझे ताज्जुब होता है क्योंकि आजकल सहकारी भण्डार सभ्य समाज की मामूली निशानी बन गये हैं।

सहकारिता कामों को कुशलता और किफायत से करने की विधि से कुछ और अधिक है। यह किफायत का न्यायोचित तरीका है। वह समानता लाता है और विषमता की बढ़ोतरी को रोकता है। लेकिन वह इससे भी कुछ गहरा है। यह जिन्दगी का एक तरीका है। वह निश्चय ही जीवन का पूजी-वादी तरीका नहीं है, वह सौ फीसदी समाजवादी तरीका भी नहीं है, तो भी पूजीवाद की निस्बत समाजवाद के भी कहीं ज्यादा निकट है। जो हो, यह जीवन का तरीका है और अगर हम उसका दायरा आर्थिक क्षेत्र से बढ़ा सकें, अन्तर्राष्ट्रीय व्यवहार में उसका प्रवेश करे तो यह आपसी आदान-प्रदान का तरीका हो सकता है। सहकार आपसी आदान-प्रदान है, आदान-प्रदान का एक तरीका है। वह अन्तर्राष्ट्रीय क्षेत्र को बढ़ाने का तरीका है। हालांकि हो सकता है कि यह शब्दावली बहुत ठीक न हो, लेकिन यह शान्तिपूर्ण सह-अस्तित्व का एक तरीका है। अगर लोग वातों पर संहकारी ढग से विचार करे तो उनकों लाजिमी तौर पर शान्ति के रास्ते पर जाना होगा, सघर्ष और युद्ध के रास्ते पर नहीं।

## पुराने जमाने की प्रणाली

उन्नीसवीं सदी और उसके आस-पास पूजीवाद ने प्रगति-शील देशों के आर्थिक उत्पादन में उल्लेखनीय प्रगति की। हमें इन प्रगतियों की उपेक्षा नहीं करनी चाहिए। लेकिन यह सच है कि पूजीवादी समाज-व्यवस्था की बुनियाद में तेज होड़, भयंकर अर्थलोलुपता और संग्रह-वृत्ति है। उसमें राष्ट्र और राज्य जितनी ज्यादा तरक्की करता है, उतनी ही ज्यादा राष्ट्रीय प्रतियोगिताएं बढ़ती है। दुनिया के मौजूदा हालात में मेरे ख्याल से यह प्रणाली समय से पिछड़ी हुई हो गई है, क्योंकि हम ऐसी मंजिल पर पहुंच चुके हैं जब पूजीवादी तरीके से बिना एक दूसरे का गला काटे, बिना जग या जंग जैसी किसी चीज के बांटने के लिए कुछ ज्यादा बाकी नहीं बचा है। उस जमाने में जब दुनिया के ज्यादातर भागों का शोषण करने की गुजाइश थी, पूजीवादी व्यवस्था का विस्तार किया जा सकता था। किन्तु आज अगर हमें जिन्दा रहना है तो चाहे आदमी हो, कुनबा हो, देश हो या सारी दुनिया ही क्यों न हो, जीवन की समस्याओं के प्रति सहकारी दृष्टिकोण अधिकाधिक जरूरी होता जा रहा है, क्योंकि आज हम दुनिया में एक-दूसरे के बहुत पास, आदमियों से भरे समाज में ठीक उसी प्रकार रहते हैं, जैसे परिवार में और उसमें सहकार करना पड़ता है।

## तकनीकी प्रौढ़ता

अगर आप पूछे कि भारत में हमारा लक्ष्य क्या है तो इस सवाल के कई जवाब हैं। एक जवाब तो यह है कि हम तकनीकी प्रौढ़ समाज बनाना चाहते हैं। अगर हम किसी भी

कारण से तकनीकी वृष्टि से पिछड़ी हालत मजूर करते हैं तो हमेशा के लिए ऐसा नहीं करते। मिनाल के लिए भारत में हमें छोटे उद्योग, ग्राम-उद्योग रखने होने, लेकिन मैं इन उद्योगों का तकनीकी पिछड़ापन स्वीकार नहीं करता। मैं हर चीज के पिछड़ेपन को नापसन्द करता हूँ, चाहे वह पिछड़ापन तकनीकी हो, दिसागी हो या गारीरिक। हमें कार्यकुगल, योग्य आदमी चाहिए और अगर आपको ग्रामोद्योगों को रखना है—उन्हे इस देश में सामाजिक और दूसरे कारणों से अवश्य रखना होगा, तो इन ग्रामोद्योगों को भी ग्राम की मतह पर तकनीकी वृष्टि में, जहां तक मुमकिन हो उन्नत होना चाहिए। मैं ऐसा इस-लिए कहता हूँ कि कुछ लोग पिछड़ेपन को भी एक अच्छा गुण समझते जान पड़ते हैं। यह सद्गुण नहीं, वेवङ्कफी है। मैं वेवङ्कफी को नापसन्द करता हूँ। क्या किसी काम को दूसरे हजार या पाँच हजार सालों पहले जिस तरह किया जाता था, उसी तरह करने में कोई सद्गुण है?

अगर जमीन की बहुत छोटी इकाइयाँ हैं तो सहकारी समितियों और सयुक्त खेती को अपनाये विना इस देश में तकनीकी वृष्टि से खेती की प्रगति नहीं हो सकती। मैं कल्पना कर सकता हूँ कि एक बड़े जमीदार के एक बड़े कृषि-फार्म पर तकनीकी सुधार हो सकते हैं, लेकिन यह बुनियाद सामाजिक वृष्टि से बुरी है और सामाजिक समस्याएं पैदा करती हैं। यही कारण है कि हमने जमीदारों को खत्म कर दिया है। लेकिन उनकी जगह हमें सहकारी संस्थाएं खड़ी करनी होंगी, ताकि जमीदारी-प्रणाली की बुराई से दूर रहते हुए निस्वत्तन बड़े सावनों का लाभ उठाया जा सके।

## उद्योग और जन-साधारण का विकास

कुछ राज्य केन्द्रीय सरकार से मांग करते हैं कि उनके यहां बड़े उद्योग कायम किये जायं। वे अपने यहां बड़े-बड़े कल-कारखाने कायम करने को उत्सुक हैं। उनकी इस इच्छा की मैं आलोचना नहीं करता, उन्हे दोष भी नहीं देता, किन्तु यह सचाई है कि देश का औद्योगिक वृष्टि से आगे बढ़ा हुआ एक राज्य फी आदमी औसत आय की वृष्टि से सबसे पिछड़े राज्यों में है। बिहार को लीजिये। सहकारिता के क्षेत्र में बिहार अन्य राज्यों से बहुत पीछे है, हालांकि वह देश का अत्यन्त औद्योगिक भाग है। वहां उद्योगों पर खूब रुपया खर्च किया जा रहा है और विशाल योजनाएं अमल में लाई जा रही हैं। इसके विपरीत, पजाब में अवसर बड़े उद्योग नहीं हैं। लेकिन वह देश का बहुत खुशहाल राज्य है और वहां निजी आमदनी की सतह सबसे ऊची है। कारण, उसकी कृषि की हालत मामूली तौर पर अच्छी है। वह खूब मेहनत करता है, उसमें छोटे-छोटे उद्योग हैं, ज्यादातर लोग डटकर काम करते हैं और इससे दरअसल आर्थिक प्रणाली को ताकत मिलती है। अगर आप समझते हैं कि बड़े कल-कारखानों से अचानक अन्तर पड़ जायगा तो आप गलती करते हैं। बड़े कारखाने का महत्व यह है कि वह बहुत सारे छोटे कारखानों, छोटे उद्योगों को जन्म देता है।

यह जानना दिलचस्प होगा कि जमीदारी-प्रथा के नीचे रहा हुआ देश का ज्यादातर हिस्सा ऐसी हर बात में पीछे है, जिसमें सबकी कोशिश और सूझबूझ की आवश्यकता होती है। बेशक, सहकारिता में सबके प्रयास, गतिशीलता और

पहले की जरूरत होती है। छोटे उद्योगों वर्गेरा में भी लोगों की पहल जरूरी है। उनमें आपको ऊँचे दर्जे के लोग, योग्य वैज्ञानिक और प्रोफेसर मिलेंगे, लेकिन जमीदारी-प्रथा में जन-साधारण पिछड़ा हुआ है। मेरे ख्याल से उन्हें जमीदारी-प्रथा ने सैकड़ों सालों से पीड़ित किया है। बेशक, अब हमने उन्हें उससे छुटकारा दे दिया है, लेकिन सही छुटकारा तो तब होगा, जब उनके जीवन में वह वसन्त आयगा, जो लोगों में नया प्राण भर देता है। मेरे ख्याल से इस पंचायतराज के धन्वे का मुख्य उद्देश्य वह वसन्त लाना है, जो हमारे देहातियों को आत्मनिर्भरता और शक्ति लौटायगा, जिन्हें जमीदारी-प्रथा और कुछ हद तक अन्य बातों ने इतने लम्बे समय से वचित रखा था। अगर आप पंचायतीराज के साथ सहकारिता को जोड़ दे तो आप लोगों को ताकत बढ़ानेवाली जरूरी दवा दे सकेंगे, बशर्ते कि दोनों प्रयोग अच्छी तरह से चले।

हमारे लिए यह जरूरी है कि हम कुछ आकड़ों और तथ्यों के आधार पर देश की तरक्की का माप करें। मिसाल के लिए देखें कि कितने उद्योग कायम हुए हैं। लेकिन हमको देखना यह है कि जन-साधारण की हालत में कितना सुधार हुआ है। देश के ४४ करोड़ लोगों का विकास होना है और उनके पास पंचायती राज, सहकारी संस्थाओं और इस प्रकार के दूसरे आनंदोलनों के जरिए पहुंचा जा सकेगा। मैंने कहीं पढ़ा है कि पंचायती राज ने सारे देश में कोई १ करोड़ पच पैंदा कर दिये हैं। यह इतनी बड़ी सख्त्या है कि मेरे पावतले की मिट्टी ही खिसक गई। वास्तव में यह सख्त्या २५ लाख है, फिर भी २५ लाख आदमियों के हाथों में अधिकार और जिम्मेदारी का

पहुचना बहुत बड़ी बात है।

मुझे उम्मीद है कि मैंने सहकारिता के बारे में अपनी हृषि भावनाओं से आपको परिचित कर दिया है। मेरे ख्याल से यह हमारी कृषि के लिए, उद्योगों के लिए और इससे भी अधिक हमारी सारी राष्ट्रीय और अन्तर्राष्ट्रीय जीवन-हृष्टि के लिए बुनियादी चीज है। वेश्वाक, सरकार उसमें मदद देती है, पर यह सरकार-निर्देशित दिखावा नहीं है। ऐसा नहीं है कि बड़े-बड़े दफ्तरों में बड़े-बड़े अफसर बैठे हैं और बड़े चपरासी उन दफ्तरों के बाहर खड़े हैं और सारी चीज को संचालित और नियन्त्रित कर रहे हैं। यह बिल्कुल आपत्तिजनक होगा। सहकारिता में आपसी आदान-प्रदान है, खानपान और भाई-चारे की भावना है—यह भावना कि कोई भी मासूली किसान बड़े अफसरों से डरे बिना उसमें भाग ले सकता है।<sup>१</sup>

<sup>१</sup> नई दिल्ली में आयोजित राज्यों के सहकारी मन्त्रियों के सम्मेलन से उद्घाटन भाषण से, ३० अक्टूबर १९६१

: १८ :  
**अनुभव से सीखना**

इन चुनावों में सयुक्त खेती के सवाल का खूब फायदा उठाया गया और वह भी काफी गलत तरीके से। लोग कहते फिरे, “तुम्हारी जमीने तुमसे छीन ली जायगी,” हालांकि यह वात बिल्कुल गलत है। मेरी यह दृढ़ मान्यता है कि भारत के आज के हालात में सयुक्त खेती मुनासिव है। उससे पैदावार बढ़ेगी और किसानों को फायदा होगा। हमने यह भी कहा कि विना किसानों की सहमति के सयुक्त खेती नहीं होगी, किसान अगर पसन्द न करे तो सयुक्त खेती से दो-तीन साल बाद अलग हो सकेगे और जमीन की मालिकी नहीं छीनी जायगी।

जैसाकि मैंने दूसरी जगह कहा है, रवीन्द्रनाथ ठाकुर ने बगाल प्रान्तीय कान्फ्रेस के अध्यक्षपद से सयुक्त खेती की हिमायत की थी। क्यों? उन्हे राजनैतिक समस्याओं, समाज-बाद, साम्यवाद या ऐसी और किसी चीज से सरोकार नहीं था। उन्होंने सयुक्त खेती का इसलिए समर्थन किया था कि बगाल के हालात को देखते हुए उसीके जरिए प्रगति की जा सकती है। इससे बड़ी बात यह कि उन्होंने अपनी जमीदारी में सयुक्त खेती शुरू की। फिर भी कुछ लोगों की यह गलत धारणा है कि ये कुछ नई कल्पनाएँ हैं, किसी भयकर स्थान से आईं हैं और भारत की पवित्र भूमि को भ्रष्ट कर देगी।

हम कुछ निश्चित विचार लेकर आगे बढ़ रहे हैं। मैं यह कहूँगा कि राष्ट्रपति ने ठीक ही कहा है कि इन चुनावों ने जाहिर कर दिया है कि जनता न सिर्फ हमारे व्यापक विचारों को, जिनका हम अनुसरण करना चाहते हैं, स्वीकार करती है, बल्कि उनसे पूरी तरह सहमत है और उनको बढ़ावा देना चाहती है। दरअसल ज्यादातर ग्रामोचना विचारों की नहीं, बल्कि इस बात की थी कि उन विचारों पर अमल करने में देरी क्यों की जा रही है। हमारा रुख कड़ा ग्रीष्म कट्टर सिद्धान्तवादी नहीं है। हमारे लक्ष्य के बारे में और उसे सिद्ध करने के तरीके के बारे में हमारे कुछ बुनियादी विचार हैं, किन्तु साथ ही हम व्यावहारिक घटित रखते हैं। हम अनुभव से सीखते हैं और कष्टकर कदम उठाते हुए आगे बढ़ते हैं।

कोई भी सरकार, भारत में या और किसी जगह जनता की मदद के बिना आगे नहीं बढ़ सकती। केवल सरकारी एजेंसी के जरिए इन बड़ी योजनाओं पर अमल नहीं किया जा सकता। हमें जनता से काफी मदद मिली है। साथ ही, हमको युगों की विरासत—इस देश की जड़ता और उससे सम्बन्धित बातों का सामना करना है।

सदन को याद होगा कि जब कुछ ग्रह एक-दूसरे के नजदीक आये थे तो सारे देश में कितनी भारी उत्तेजना जाहिर की गई थी और उस उत्तेजना को फैलाने में कहुत-से दलों के अनेक लोगों ने, जिनमें मेरा ख्याल है, कांग्रेस पार्टी के लोग भी शामिल थे, चोग दिया था। इस अप्टग्रह के प्रकोप को शान्त करने के नाम पर काफी रूपया, दक्षिण और समय खर्च किये गए। यह वह हालत है, जिसका हम मुखावला कर रहे

## सहकारिता

— हैं। हम व्रास्तव मे अन्धविश्वास से लड़ रहे हैं, चाहे वह कही भी जाहिर हो। कोई घटना होगी या नहीं, इससे मैं इन्कार नहीं कर रहा हूं, लेकिन मैं अन्धविश्वास का गिकार नहीं बनूगा। मुझे और मेरी पार्टी को वोट मिले या न मिले, कुछ बातों पर हमें डटे रहना होगा। हमें राष्ट्र की समस्याओं के प्रति युक्तियुक्त, तर्कसगत और विवेकपूर्ण दृष्टिकोण अपनाना होगा।<sup>१</sup>

---

१ लोकसभा मे राष्ट्रपति के भाषण पर हुई वहस के उत्तर से,  
१६ मार्च १९६२

१६ :

## सेवा सहकारी समितियाँ

हमने कृषि पर बहुत ज्यादा जोर दिया है और उसमें सुधार दिखाई देने लगा है। सुधार हो रहा है, लेकिन उसकी गति ज्यादा तेज होनी चाहिए थी। हर सामुदायिक विकास खण्ड और पचायत को यह महसूस करना चाहिए कि कृषि का विकास उनका काम है, कारण उसीपर हर प्रकार की खुशहाली निर्भर करती है। कृषि में भी सहकारी समितियाँ शामिल हैं, क्योंकि मुझे पूरा यकीन है कि उनके बिना गांव तरबकी नहीं कर सकता। हमने सहकारी खेती की चर्चा की है और कुल मिलाकर मैं देखता हूँ कि सहकारी फार्मों का भी काफी ठीक-ठीक विकास हुआ है, हालांकि उनकी सतह छोटी रही है, कारण उनपर हमने काफी जोर नहीं दिया। लेकिन मैं नहीं चाहता कि आप उनपर खास तौर पर जोर देते फिरे। हम हर जगह, जहां भी मुमकिन हो और लोग रजामन्द हों, सेवा सहकारी समितियाँ कायम करें। अगर आप एकदम सहकारी खेती शुरू करेंगे तो वह नाकामयाव होगी। आपको हमेशा भारत के हालात पर निगाह रखनी चाहिए। आप उसूल की बुनियाद पर फैसला न करें कि चूंकि एक बात रूस, अथवा अमरीका या इंगलैण्ड के लिए अच्छी है, इसलिए भारत के लिए भी अच्छी होगी। यह उसूल लागू नहीं होगा।

## सहकारिता

और अमरीका ऐसे देश है, जिनकी आबादी कम है और जिनके पास जमीन के विशाल क्षेत्र पड़े हैं। यहां भारत में मर्द और औरतों की तादाद बहुत ज्यादा है।

मैंने पिछले साल रवीन्द्रनाथ ठाकुर के कुछ भाषण पढ़े थे, जो उन्होंने बहुत समय पहले, सन् १९११ में दिये थे। उन्होंने बगाल में सहकारी खेती अपनाने की जोरदार वकालत की थी। इसका कारण यह है कि बगाल की परिस्थितियों में, जहां जमीन की छोटी बँटी हुई इकाइयां हैं, वहां सहकारी खेती के लिए गुजाइश है। वह राजनैतिक हृष्टिकोण नहीं था, आज की तरह उस समय उसके खिलाफ कोई विवाद खड़ा नहीं हुआ। वह मामूली तौर पर समझदारी-भरा हृष्टिकोण था और मेरा ख्याल है कि उन्होंने अपने फार्म में उसे लागू किया। इसके बावजूद, पहला कदम सेवा सहकारी समितियों का है।<sup>१</sup>

१ नई दिल्ली में आयोजित राज्यों के सामुदायिक विकास और पचायत राज मन्त्रियों के वार्षिक सम्मेलन में दिये गए भाषण के अंश।  
३ अगस्त १९६२

